

# **INTÉZMÉNYI TUDOMÁNYOS DIÁKKÖRI KONFERENCIA**

rezümé kötet

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA  
GYÖNGYÖS**

**INTÉZMÉNYI TUDOMÁNYOS DIÁKKÖRI KONFERENCIA**

**rezümé kötet**

**Gyöngyös, 2007. május 10.**

## **Tudományos Diákköri Tanács**

### **Elnök:**

Prof. Dr. habil Dinya László egyetemi tanár

### **Titkár:**

Rajna Renáta

### **Tagok:**

Tamus Antalné Dr. főiskolai docens, Gazdálkodási Kar  
Dr. Magyary István egyetemi docens, Agrár és Vidékfejlesztési Kar  
Szöcs Levente Attila hallgató  
Ferenczi József László hallgató

**ISBN 978-963-87229-2-8**

**(kizárólag nyomtatott változatra!)**

Felelős kiadó: Dr. Dinya László  
Műszaki szerkesztő: Lakatos Márk  
Készült a Károly Róbert Kht. Nyomdaüzemében 300 példányban

**Tájékoztató elektronikus változat**

## TARTALOMJEGYZÉK

A konferencia programja	5
Agrár és Vidékfejlesztési Kar	
Állattenyésztési és Vadgazdálkodási szekció	7
Környezetgazdálkodási és Vidékfejlesztési szekció	17
Növénytermesztési-növényvédelmi szekció	23
Gazdálkodási Kar	
Emberi erőforrás szekció	31
Humán-menedzsment szekció	37
Közigazgatási szekció	45
Közszolgálati szekció	53
Marketing szekció	61
Pénzügyi, Közgazdasági szekció	69
Turizmus szekció	76
Vállalatgazdaságtan szekció	83



**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**  
**AGRÁR ÉS VIDÉKFEJLESZTÉSI KAR**

# ÁLLATTENYÉSZTÉSI ÉS VADGAZDÁLKODÁSI SZEKCIÓ

Elnök: Prof. Dr. Sugár László egyetemi tanár  
Kaposvári Egyetem, Állattudományi Kar

Tagok: Dr. Sinkovitsné Dr. Hlubik Ilona ny. egyetemi docens  
Abayné Dr. Hamar Enikő főiskolai docens

Titkár: Kiss Zoltán hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Benkovits György**

*Vadászható lúdalkatúak védelmének természeti- és vadgazdálkodási vonatkozásai*

Konzulens: Dr. Fábián Gyula főiskolai docens

### **Csépányi Szilveszter**

*Elektromos légvezetékek és tartó oszlopaik által okozott madárpusztulások vizsgálata*

Konzulens: Dr. Tóth László főiskolai docens

Tihanyi Gábor parkőr, Hortobágyi Nemzeti Park

### **Eszes János**

*A táplálékkészlet változásának hatása a barna rétihéja (*Circus aeruginosus*) reprodukciójára*

Konzulens: Dr. Tóth László főiskolai docens

### **Fehér Krisztián**

*Fehér és pettyes busa ivadék szállítása*

Konzulens: Dr. Herczeg Béla főiskolai docens

### **Hopka Emese - Orosz Péter Pál - Tóth István**

*Vadaskertek jelentősége és szerepe az Egererdő Zrt. vadgazdálkodásában*

Konzulens: Kelemen József főiskolai adjunktus

### **Okolicsányi Viktor**

*A vadászijászat jelentősége a vadászatban és vadgazdálkodásban*

Konzulens: Dr. Fábián Gyula főiskolai docens

### **Ócsai Dániel**

*A Pélyi Tiszatáj Vadásztársaság mezei nyúl gazdálkodása az élőhelyváltozási szempontok tükrében*

Konzulens: Kelemen József főiskolai adjunktus

### **Pál Sándor**

*Guthi óriások. A Nyírerdő Zrt. Guthi erdészetének dámngazdálkodása*

Konzulens: Dr. Fábián Gyula főiskolai docens

### **Tamási József**

*A Veresegyházi medveotthon alapítása és fenntartása*

Konzulens: Dr. Fábián Gyula főiskolai docens

Tájékoztató elektronikus változat

**BENKOVITS GYÖRGY**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Fábián Gyula

főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

### **Vadászható lúdalkatúak védelmének természeti- és vadgazdálkodási vonatkozásai**

Pályamunkám témájaként azért választottam a vízivadakat, és ezen belül a lúdalkatúakat, mert vonuló életmódjukból fakadóan különleges védelmet igényelnek. Országhatárokon repülnek keresztül, ezért nemzetközi szinten szükséges az együttműködés állományaik fenntartásához.

Ez az együttműködés egyezmények (Ramsari-, Berni-, Bonni-, Washingtoni-, Riói Egyezmény), és az Európai Unióban közösségi jogszabályok (rendelet, irányelv stb.) révén valósul meg. A dolgozat első részében az ide vonatkozó hazai és nemzetközi előírásokat mutatom be.

Ezután a kettő, illetve négy érintett faj (vetési lúd, nagy lilik, kis lilik, nyári lúd) védelmének gyakorlati lépéseit részletezem. Kitérek a monitorozásuk fontosságára, élőhelyeik védelmével kapcsolatos tudnivalókra: fészkelőhelyek létrehozása, ragadozók kontrolja, zöldfolyosó-rendszer biztosítása vonulásuk során stb., vadászati korlátozásokra, azok változásaira.

A mindezek szemléltetéséhez szükséges adatok egy része saját forrásból, másik része az Országos Vadászati Adattárból, a Magyar Vízivad Kutató Csoporttól és a Magyar Vízivad Monitoring eredményeiből származik.



# CSÉPÁNYI SZILVESZTER

III. évfolyam

Környezetgazdálkodási agrármérnöki szak

---

KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Tóth László  
főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

Tihanyi Gábor

a Hortobágyi Nemzeti Park parkőre

## **Elektromos légvezetékek és tartó oszlopaik által okozott madárpusztulások vizsgálata**

A magyarországi középvezetékű (20kV-os) távvezetékek komoly pusztulásokat okoznak mind a vadászható, mind a védett madárfajokat illetően. A madárpusztulás oka vagy az, hogy a szabad légvezetékek röpül az állat, vagy pedig a szigetetlen tartószerkezetre (keresztvas) beszállva hozzáér a fázisos vezetékhez, egyben rövidre zárja az áramkört és áramütés miatt pusztul el.

A probléma évtizedek óta megoldatlan, számos felmérés történt az okozott madárpusztulások vizsgálatára és a veszélyes oszlopsorok felmérésére. Ebben a munkában elsősorban a Nemzeti Parkok és a Magyar Madártani és Természetvédelmi Egyesület (MME) vesz részt. A probléma végső és biztonságos megoldása az lenne, ha ezeket az oszlopsorokat szigetelt oszlopfejekkel cserélnék ki, ez azonban hatalmas költségekkel járna. A jelenleg alkalmazott – nem tökéletes - megoldás az, hogy a keresztvasakat műanyag papucsokkal szigetelik.

TDK dolgozatomban az országos helyzetet és a megoldási lehetőségeket mutatom be az eddigi vizsgálatok eredményei alapján. A témához kapcsolódva saját vizsgálatot is kezdtem, egy, a Hortobágyi Nemzeti Park területén húzódó veszélyes, középvezetékű (20 kV-os) oszlopsor rendszeres ellenőrzésével. Ezt a szakaszt a Nemzeti Park 2007-ben megszünteti a légvezeték föld alá való telepítésével.

**ESZES JÁNOS**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Tóth László

főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

### **A táplálékkészlet változásának hatása a barna rétihéja (*Circus aeruginosus*) reprodukciójára**

A táplálékkészlet változásának hatását vizsgáltuk a barna rétihéja reprodukciójára Békés megyében 2006-ban. A költési és táplálkozási eredményeket összehasonlítottuk a 2002-es eredményekkel.

Az egyik legfontosabb zsákmánytípus, a mezei pocok (*Microtus arvalis*) egyedszáma a táplálékkészletben 2002-ben igen magas volt (57 egyed/hektár, gradációs év), míg 2006-ban mennyiségük jelentősen kisebb volt (11 egyed/hektár).

A táplálékkészlet változása a vizsgálati területen letelepedő költő párok számát is befolyásolta. A gradációs évben (2002) 27 pár rétihéja kezdett költésbe a területen, míg 2006-ban (alacsony mezei pocok denzitás) jóval kevesebb, 16 pár. A mezei pocok állományváltozása meghatározta a barna rétihéja zsákmánylistáját is. Több mint 500 táplálékmaradvány vizsgálata alapján megállapítható, hogy gradációs évben a fiókák táplálékösszetételének diverzitása ( $H = -1,36$ , Shannon index) szignifikánsan kisebb volt, mint az alacsony pocok denzitású 2006-os évben ( $H = -1,96$ ). A fiókák táplálékösszetételének hasonlósági értéke a vizsgált két év vonatkozásában alacsony volt (Renkonen index: 0.54).

A fontosabb zsákmánytípusok közül a kisemlősök aránya a táplálékban a gradációs évben jóval magasabb volt (66%), mint az alacsony pocok denzitású 2006-os évben (48%). Egy másik jelentős eltérés a vizsgált két év között az énekesmadarak fogyasztási arányában volt, 2002-ben arányuk a fiókatáplálékban 17% volt, míg 2006-ban ez az érték 34%-ra emelkedett.

**FEHÉR KRISZTIÁN**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Herczeg Béla

főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

Freész Péter

TEHAG, Százhalombatta

### **Fehér és pettyes busa ivadék szállítása**

Vizsgálataimat a TEHAG százhalombattai keltetőházában, annak egyik előadójában végeztem 2006 nyarán, július 4-től július 27-ig minden héten keddtől csütörtökig.

Külső konzulensem támogatásával részt vehettem egy algériai szállítási projectben. Ez alatt arab vállalkozók szállítottak fehér, illetve pettyes busákat. Arra próbáltam megoldást találni, hogyan lehetne elérni azt, hogy a szállítás során lecsökkentssem az elhullási arányt, ami általában 20-30 %.

Ennek igen nagy jelentősége van, hiszen, ha pár százalékkal tudnám ezt az arányt csökkenteni, és ez által több hal maradna életben, sokkal gazdaságosabb lenne a szállítás, és több bevételre lehetne szert tenni. Ennek érdekében antioxidánsokat, metilén-kéket, szegfűszeg olajat, terramicint és egy általam „brazil mix” névre keresztelt keveréket helyeztem a szállítóvízbe.

Különböző dózisokat használtam. Háromóránként rendszeresen ellenőriztem a hőmérsékletet, majd az elpusztult egyedek arányát, illetve azt, hogy mennyire élénkek az ivadékok. Eredményt értem el a terramicin alkalmazásával. Ezt a folyamatot vezetem le a dolgozatomban.

**HOPKA EMESE**  
**OROSZ PÉTER PÁL**  
**TÓTH ISTVÁN**  
III. évfolyam  
Vadgazda mérnök szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**  
Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Kelemen József  
főiskolai adjunktus  
Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

**Vadaskertek jelentősége és szerepe az Egererdő Zrt.  
vadgazdálkodásában**

TDK dolgozatunkban az Egererdő Zrt. zárttéri vadtartásának a vadgazdálkodásban betöltött szerepét kívánjuk bemutatni mivel az elmúlt években és napjainkban is a vadgazdálkodás és vadászat gazdasági és társadalmi környezetében jelentős változások történnek és történtek.

Ezek a változások a következők :

- a szabad területen élő vadállomány létszáma jelentős csökkentést tett szükségessé a természetvédelmi, erdő és mezőgazdasági érdekek illetve a magántulajdon fokozott előtérbe kerülése miatt.
- Az erdészeti és természetvédelmi érdekek alapján határozott maximum és minimum vadlétszámok alapján a nagyvad állomány további létszámcsökkentése „indokolt”.
- a tulajdonszerkezet megváltozása, a piaci versenyhelyzet következtében a vadkár egyre inkább érzékenyen érinti a termőfölddel gazdálkodókat.

A felsoroltakból következik, hogy a vadgazdálkodó saját jól felfogott érdekében kényszerül a szabad területi vadlétszámot alacsony szinten tartani.

Mindezen tényezők eredményeképpen a klasszikus értelemben vett vadgazdálkodás jövedelmezősége negatív irányban változik és a vadászturizmusból származó árbevétel jelentős mértékben csökkenhet.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**OKOLICSÁNYI VIKTOR**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Fábián Gyula

főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

### **A vadászijászat jelentősége a vadászatban és vadgazdálkodásban**

Azért választottam dolgozatom témájaként a vadászijászatot, mert a vadászatnak ezen ága, mint hagyományos vadászati mód, reneszánszát éli napjainkban. Egyre nagyobb érdeklődés övezi ezt az ősi eszközt, a vadászok és a nem vadászok körében egyaránt.

Munkám célja, hogy megtaláljam az ide vonatkozó kérdéseket, a felmerülő elméleti, gyakorlati, szakmai és morális problémákat, és megkísérelni, hogy megoldások születhetnek, vagy újabb kérdések indulhatnak útjukra.

Mindezt teszem azért, hogy a vadászijászat egyenrangú lehessen a lőfegyveres vadászattal. Szeretném felhívni a figyelmet ezen vadászati mód szépségeire, különlegességére, és etikusságára.

Dolgozatom első részében taglalni szeretném a vadászijászat jelentőségét a modern vadászatban és vadgazdálkodásban. Ezután részletezem a puskás és az íjas vadászat közötti hasonlóságokat, és különbségeket, kitérve az etológiai és etikai sajátosságokra. Ezt követően ismertetem a biztonsági szabályokat, majd az íjas vadászat jogi helyzetét. Végzetül feltérképezem a vadászijászat jövőjét etikai és morális megvilágításban.

**ÓCSAI DÁNIEL**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Kelemen József

főiskolai adjunktus

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

### **A Pélyi Tiszatáj Vadásztársaság mezei nyúl gazdálkodása az élőhelyváltóási szempontok tükrében**

Hazánk apróvad gazdálkodásának talán a legfontosabb tényezője a mezei nyúl. Az elmúlt évtizedben több kutatás és tanulmány foglalkozott gazdálkodásának ökológiai illetve ökonómiai problémáival melyek alapvetően a hasznosítási modellek alkalmazására korlátozódtak, ezért TDK. dolgozatom keretein belül egy a mezei nyúl kutatási programban immár több mint tíz éve résztvevő vadgazdálkodási egység a Pélyi Tiszatáj Vadásztársaság területének élőhely változásait kívánom bemutatni a mezei nyúl gazdálkodás tükrében.

Témafelvetés és célkitűzés

- olyan vadfaj melynél az ivar szerinti szelektív vadászat tulajdonképpen nem megoldható.
- tavaszi állománybecslése alapján történő állományhasznosítás nagy biztonsággal tervezhető, ha az elfogadott és jónak ítélt sávós reflektoros becsléssel végzi el precízen a vadgazdálkodó.
- A gazdálkodók tudják és alkalmazzák az élőhelyfejlesztés takarmányozás ragadozó gyérítés szükségességét, de sokszor nem vesznek figyelembe alapvető ökológiai tényezőket, melyet a mezei nyúl mint indikátor az egy éven belüli szaporodási rátájával jelez.
- Az előzőek figyelembe nem vétele sokszor túlhasznosítást vagy jobbik esetben alulhasznosítást eredményez. Gazdasági szempontból mindkettő egyformán káros tényezőnek minősíthető.

Dolgozatom célja a statisztikai adatok és a kutatási eredmények élőhelyi felmérések összegzése alapján egy élőhely fejlesztési gazdálkodási javaslat előkészítését célozza meg a vadgazdálkodó számára.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**PÁL SÁNDOR**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Fábián Gyula

főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

### **Guthi óriások. A Nyírerdő Zrt. Guthi erdészetének dágazdálkodása**

Dolgozatom témáját a guthi dámszarvasnak, és élőhelyének ökonómiai vizsgálata képezi. Célom felmérni a dámszarvas értékét, az élőhelynek, mint vadászterületnek gazdasági teljesítőképességét megbecsülni.

Vizsgálati módszerként a Barna Róbert által kidolgozott Nagyvad Egységet használtam. Másodlagos célkitűzésem a vizsgálatok során a Nagyvad Egységnek, mint elemzési módszernek a használati értékét egy gyakorlati példán keresztül szemléltetni. A guthi óriások értékének kifejezhetősége kitűnően szemlélteti, hogy a Nagyvad Egység alkalmazása reális lehetőség a magyar vadgazdálkodás számára.

Munkám során a Nyírerdő Zrt. Által rendelkezésemre bocsátott adatokat használtam fel. A guthi erdészet erdészeti üzemterve volt segítségemre a vadászterület teljesítő képességének, illetve vadeltartó képességének meghatározásában.

A vadgazdálkodási elemzéseket, úgymint a dámszarvas populációjának méretbeli és értékbeli felmérését, és a dámszarvas által elért bevételek Nagyvad Egységben való kifejezését az erdészet vadgazdálkodási üzemtervei, és a vadgazdálkodási jelentések alapján végeztem el.

Munkám eredményeként meghatároztam a Guthi óriások pénzbeli értékét és ma guthi erdő vadgazdálkodási teljesítő képességét. A vadgazdálkodásra jogosult Nyírerdő Zrt.-nek, mint jogosultnak a gazdálkodási eredményességét. Sikeresen reprezentáltam a Nagyvad Egység vizsgálati módszerének gyakorlati hasznavehetőségét.

**TAMÁSI JÓZSEF**

III. évfolyam

Vadgazda mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Fábián Gyula

főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

### **A Veresegyházi medveotthon alapítása és fenntartása**

A dolgozatom témája állatmenhelyek alapítása és fenntartása. A bevezetés lényegében egy általános bemutató a medvékről és a farkasokról, továbbá a medve és farkas populáció helyzetének bemutatása jelenkori viszonyok közt.

Veresegyházán 1998. november 24-én nyílt meg Közép-Európa egyetlen medvemenhelye. Az 5,5 hektáron elterülő együttes , 3,5 hektárnyi egybefüggő kifutón a 39 barnamedve. 16 Kamcsatkai egyed és 17 erdélyi Európai medvével. 2000 nyarán 18 európai szürkefarkas érkezésével pedig a menhely bővült, életképe színesedett.

Dolgozatom lényegében az ilyen típusú menhelyek megalapításához szükséges bürokratikus folyamatokat írta le és fenntartásuk alternatíváit. Mint például a veresegyházi menhellyel párhuzamosan egy étterem is működik. A menhely történetével párhuzamosan a tartástechnológia fejlődését és a fenntartása nehézségeit írta le.

Továbbá közölni kívánom a szükséges és ide vonatkozó jogszabályi követelményeket és más fontos dolgokat amiknek az alapítóknak eleget kellett tenniük. Tekintve, hogy egy ilyen létesítmény fenntartása már a lakóit is alapul véve nem veszélytelen a biztonságos tartás fontosságát kívánom kiemelni.

Bizonyítani szeretném az ilyen létesítmények létjogosultságát és más ilyen kezdeményezéssel történő összehasonlítással a jövőbeni lehetőségeiket a Medveotthon fenntartóinak.



# KÖRNYEZETGAZDÁLKODÁSI ÉS VIDÉKFEJLESZTÉSI SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Sinóros-Szabó Botond egyetemi tanár

Tagok: Szabóné Pap Hajnalka főiskolai adjunktus

Rezsabek Tamás tanársegéd

Titkár: Hegedűs Richárd hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Füleki Róbert**

*Egerbakta hegyközség szőlőnyilvántartása térinformatikai módszerekkel*

Konzulens: Tomor Tamás adjunktus

### **Leleszi László**

*A cigándi árapasztó tározó előzetes környezeti és gazdasági hatástanulmánya*

Konzulens: Tomor Tamás adjunktus

### **Tóth Zsuzsanna**

*Állati eredetű veszélyes hulladék komposztálással történő ártalmatlanítási módszereinek hatékonysága az ATEVSZOLG Zrt. telephelyein*

Konzulens: Dr. Szabóné Dr. Willin Erzsébet a mezőgazdasági tudományok  
kandidátusa

Nagy Sándor ATEVSZOLG Innovációs és Szolgáltató Zrt.

### **Vörös Gabriella**

*Nagykátai fejlesztési lehetőségei*

Konzulens: Tusnádi Péter egyetemi tanársegéd

### **Zéti Gábor**

*A geotermikus energia hasznosítása az Árpád Agrár Rt-nél*

Konzulens: Dr. Magyary István egyetemi docens  
Nagygál János Árpád Agrár Rt.

**FÜLEKI RÓBERT**

III. évfolyam

Vidékfejlesztési agrármérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Tomor Tamás

adjunktus

Regionális és Vidékfejlesztési Tanszék

### **Egerbakta hegyközség szőlőnyilvántartása térinformatikai módszerekkel**

A szőlőterületek országos nyilvántartását térinformatikai rendszer segítségével oldják meg, melynek kiépítésére az EU rendeletben kötelezte a tagállamokat.

A térinformatika által kínált lehetőségek kiaknázásához földrajzi (térképi) információk gyűjtésére van szükség.

Erre három lehetőség adódik:

- terepen történő adatgyűjtés (műholdas helyzet-meghatározás -GPS -, digitális fénykép készítése)
- meglévő térképek digitális feldolgozása
- távérzékelési eljárás ( légifelvételekből digitális adatbázis létrehozása.)

A saját munkám során az Egerbaktai hegyközség megbízásából dolgoztam. A hegyközségben folyó kutatás részeként az egységes információs és nyilvántartási rendszer kiépítésében, létrehozásában vettem részt.

A munkám folyamata két részből tevődött össze:

- egyrészt, a már meglévő térképek digitális feldolgozása
- másrészt, a terepen történő adatgyűjtés, felvételezés volt. Az elvégzett felmérés az Egerbaktai Hegyközség területén elsősorban a szőlőültetvények sorainak pontos EOVS koordináták szerinti felmérését célozta meg. A GPS készülék segítségével a 120 ha-os ültetvény minden táblájának az összes szőlősorát rögzíteni kellett.

Az elsődleges eredmény, hogy felépült a fenti három eljárással a működőképes szaktanácsadási rendszer. Érdem, hogy a kész rendszert az Egerbaktai Hegyközség használja, ez bizonyítja az életképességét. A rendszert abba az irányba lehet fejleszteni, ami a felhasználók számára, helyi szinten fontos lehet, azaz táj- vagy igényspecifikus elemeket tartalmaz. A munkám folyamán elvégeztem egy tájspecifikus elemzést (domborzat) is.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**LELESZI LÁSZLÓ**

III. évfolyam

Vidékfejlesztési agrármérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Tomor Tamás  
adjunktus

Regionális és Vidékfejlesztési Tanszék

### **A cigándi árapasztó tározó előzetes környezeti és gazdasági hatástanulmánya**

Az 1998-2002 közötti időszakban egy viszonylag szárazabb évtized után egymást követték a rendkívüli árvizek, amelyek több szelvényben évente újraírták a maximális vízszintek magasságát. A sorozatos tiszai árvizek rámutattak arra, hogy árvízvédelmi rendszerünk nem rendelkezik a kor elvárásának elegendő tartalékokkal. A probléma megoldására indult meg az a tervezési folyamat, melynek eredménye a Vásárhelyi Terv Továbbfejlesztése (továbbiakban VTT) elnevezésű program. A VTT első ütemének egyik fejlesztése a Cigándi tározó megvalósítása.

A dolgozat egy most épülő szükség víztározó szükségességének okait tárja fel, valamint a várhatóan fellépő környezeti hatásokat, illetve a terület népességére vonatkozóan a gazdaság változásait írja le. A változások a környezetre és a lakónépességre is nagy hatást fognak gyakorolni. A gazdálkodóknak és vállalkozóknak is tudniuk kell élni az újonnan nyílt lehetőségekkel, melynek feltárása segíthet a vidék fejlesztésében és elmaradottsági szintjének előmozdításában.

A dolgozat megfogalmazza a területválasztás okát, és hogy hogyan javítja ez a táj mezőgazdasági és tájképi jellegét, valamint leírja a mezőgazdaságra gyakorolt pozitív hatásokat a rendszeres vízbeeresztésnek köszönhetően. Mind a mellett tartalmazza még, hogy miként zajlanak a munkafolyamatok, és azok során milyen tényezőket kellett figyelembe venni, valamint milyen hatást gyakorol az ottani élővilágra, valamint a környezetében lakó emberekre.

A környezeti hatásvizsgálat során hatásterületnek a Cigándi-tározó területét és a tározó melletti első településsor közigazgatási területét tekintetem. Ebbe a tájhasználat váltáshoz szükséges, tározón túlra történő vízkivezetés területei is beleférnek.

**TÓTH ZSUZSANNA**

III. évfolyam

Mezőgazdasági mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Dr. Szabóné Dr. Willin Erzsébet  
a mezőgazdasági tudományok kandidátusa  
Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék  
Nagy Sándor  
ATEVSZOLG Innovációs és Szolgáltató Zrt.

### **Állati eredetű veszélyes hulladék komposztálással történő ártalmatlanítási módszereinek hatékonysága az ATEVSZOLG Zrt. telephelyein**

Magyarországon 2003-ban 197422 t állatok feldolgozásából származó, emberi fogyasztásra alkalmatlan hulladék keletkezett, ami az összesen keletkezett veszélyes hulladék 16,77%-át teszi ki. Alapvető változást a kezelés szabályaiban és a termékek hasznosításának lehetőségeiben az átvihető szivacsos agyvelőbántalmak megjelenése okozott, ezért jelentősen csökkent az állati hulladékból készült termékek újrahasznosításának lehetősége.

Ma a feldolgozás újrahasznosítással vagy végső ártalmatlanítással valósul meg. Az újrahasznosítás jelentősége abban nyilvánul meg, hogy miközben a természetes környezet terhelését minimalizáljuk, a hulladék anyagaiban rejlő értékeket kihasználjuk. Komposztálással csökkenthetjük a keletkezett hulladék mennyiségét, és az érett komposzt alkalmas a talaj javítására, termőképességének fokozására.

A dolgozatomban vizsgálom az ATEVSZOLG Zrt. győri telephelyén alkalmazott GORE komposztálási rendszert, a hódmezővásárhelyi telephelyen alkalmazott hagyományos, és a solti telephelyen alkalmazott K+F komposztálási technológiákat. Az összehasonlítás alapjául az általam – az ATEVSZOLG Zrt. Központi Laboratóriumában – végzett vizsgálatok szolgálnak.

Célom ezzel bemutatni az állati eredetű hulladék komposztálással történő ártalmatlanításának technológiai lehetőségeit, különös tekintettel arra, hogy a különböző eljárások során a technológiai különbségek milyen hatással vannak a komposztálás folyamatára, és a képződött komposzt minőségére.

**VÖRÖS GABRIELLA**

III. évfolyam

Vidékfejlesztési agrármérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Tusnádi Péter  
egyetemi tanársegéd  
Regionális és Vidékfejlesztési Tanszék

### **Nagykátai fejlesztési lehetőségei**

Nagykátai Pest megye délkeleti részén található, a nagykátai kistérség központja. A térség központjaként több koncentrált feladatot is ellát, azonban jelentős fejlődésben lemaradással küszködik. A téma aktualitását mutatja, hogy a 2007-2013-as tervezési időszakra sok forrás áll rendelkezésre, sok támogatási lehetőséget lehet igénybe venni.

A település éghajlata mérsékelten meleg, mérsékelten száraz, az évi csapadékmennyiség 550-600 mm, az uralkodó szélirány északnyugati. Fontosabb vízfolyásai a Felső- és Alsó- Tápió, melyek Tápiószentmártonnál egyesülnek. Élővilága rendkívül gazdag, mind a flóra, mind a fauna. Természeti értékekben bővelkedik a település, véleményem szerint ezt a jelenleginél jobban ki kéne használni. Kulturális örökségei nem számottevőek, de az idegenforgalomba be lehetne építeni őket. Népessége lényegében az utóbbi években nem változott, kb. 13 ezer fő körül mozog. Gazdasága főleg a mezőgazdaságra épül, kevés az ipari létesítmény, és a meglévők sem mérvadóak. A munkanélküliség, mint mindenhol itt is nagy probléma. A 2002-es csökkenést fokozatos emelkedés követte, és 2006-ban túllépte a 2001-es csúcst.

Nagykátai fejlesztési lehetőségeit a következőkben látom: a mezőgazdasági termékszerkezet egyoldalúságán mindenféleképp változtatni kell, a feldolgozottsági szinten is javasolt lenne javítani; az idegenforgalom helyzetén is javítani kéne, a természeti értékek, adottságok kihasználása fontos, valamint a marketing munka.

Dolgozatom célja, hogy a jelenlegi helyzetet feltárjam, a település erősségeit, gyengeségeit, lehetőségeit és veszélyeit feltárjam, a problémák meghatározásával a fejlesztési irányokat meghatározni.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**ZÉTI GÁBOR**

III. évfolyam

Vidékfejlesztési agrármérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Magyary István  
egyetemi docens  
Mezőgazdasági Műszaki Tanszék  
Nagygal János  
Árpád Agrár Rt.

### **A geotermikus energia hasznosítása az Árpád Agrár Rt-nél**

Az emberiség néhány ezer év alatt kimerítette egy évmillióig tartó folyamat gyümölcsét, vagyis fogytán vannak a hagyományos energia készletek. További fejlődésünk csak a forrásokkal való tudatos, kérlelhetetlen takarékoskodás és a környezetünk védelmének biztosításával jelenthet jövőt az emberiség számára a földön. Ez a **fenntartható fejlődés** alapja, amely megköveteli az alternatív energiák használatát.

Az általam tárgyalt alternatív energiaforrás a **geotermikus energia**, amelyet a magma felől állandó hőáramlás táplál. A geotermikus energia hasznosítás előnyei közé sorolható Magyarországon, hogy a termálenergia felhasználásával a fosszilis energiaforrások kiválthatók, továbbá hazánk importfüggősége (kőolaj, földgáz, stb.) csökken. Ez a nemzeti kincs az alapja az **Árpád-Agrár Rt.** gazdaságos termelésének. Az Árpád Agrár Rt. Szentes mellett helyezkedik el Csongrád megyében, mezőgazdasági tevékenységét a geotermikus energiára alapozza. Az Árpád Agrár Rt. a világ egyik legnagyobb mezőgazdasági termálvíz hasznosítója. Évi vízkitermelése kb. 3 000 000 m<sup>3</sup>, amely vízmennyiséget 14 kút szolgáltatja. A felszínre hozott víz hőmérséklete 74°C és 96°C között van. Vizsgálataimat a szentlászlói telepen végeztem, ahol 12 kút vizét hasznosítják több lépcsőben

Régóta foglalkoztatott a geotermikus energia kérdése, ezért dolgozom föl e témát. Magyarország páratlan termálvíz adottságai mindenképp kiaknázandóak, de természetesen ésszerűen, és a lehetőségek szerint az ökológiai egyensúlyt a lehető legnagyobb mértékben megőrizve. Kizárólag a környezetvédelem és a fenntartható fejlődés alapelveinek figyelembevételével valósítható meg mindez, ezért e környezetkímélő technológia a jövőben főszerepet kell kapjon hazánk energiapolitikájában.

**Tájékoztató elektronikus változat**

# NÖVÉNYTERMESZTÉSI-NÖVÉNYVÉDELMI SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Kőmíves Tamás igazgató  
Magyar Tudományos Akadémia Növényvédelmi Kutatóintézete

Tagok: Láposi Réka adjunktus  
Dr. Holló Sándor tudományos főmunkatárs

Titkár: Hajdú Ákos hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Gajdán Annamária**

*Fajtaösszehasonlító kísérletek eredményei cukorrépával végzett kísérletekben*  
Konzulens: Dr. Pethes József főiskolai docens

### **Gábor Artur Márk**

*Napraforgó fajtaösszehasonlító kísérletek eredményei*  
Konzulens: Dr. Pethes József főiskolai docens

### **Juhász Bálint**

*A kukoricabogár betelepedésének vizsgálata és az ellene való védekezési lehetőségek*  
Konzulens: Dr. Fodor László főiskolai docens

### **Kiss Szabina**

*Az energiaszárított kukorica termesztésének térszerkezet vizsgálata a Gyöngyösi kistérségben*  
Konzulens: Tomor Tamás adjunktus

### **Oláh István**

*Arzén (As) és szelén (Se) terhelés hatása a borsóra (Pisum sativum L.) és a szimbióta mikroorganizmusokra*  
Konzulens: Prof. Dr. Németh Tamás egyetemi tanár, igazgató  
Prof. Dr. Bíró Borbála főiskolai tanár, talajbiológus

### **Tóth Adrienn**

*Takarmánynövények vizsgálata emelt CO<sub>2</sub>-os környezetben*  
Konzulens: Dr. Herczeg Béla főiskolai docens  
Balogh János tudományos segédmunkatárs

**GAJDÁN ANNAMÁRIA**

III. évfolyam

Mezőgazdaság mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Pethes József  
főiskolai docens

Környezetgazdálkodási és Agronómiai Tanszék

### **Fajtaösszehasonlító kísérletek eredményei cukorrépával végzett kísérletekben**

A cukorrépa fontos ipari növényünk, termesztése hosszú múltra tekint vissza. Termesztése jól társítható a kalászosok, gabonafélék termesztésével és kiváló előveteménye az őszi búzának.

A termőhelyi adottságokhoz való legteljesebb alkalmazkodás az eredményes cukorrépatermesztés fontos előfeltétele. A fajtaösszehasonlító kísérletek fő célja a tájba illő fajtaszerkezet megteremtése. 2006-ban 55 államilag minősített cukorrépa fajtából választhattak a termesztek. Jászboldogházán 2006-ban azt vizsgáltuk, hogy a fenológiai megfigyeléseink, valamint a termés mennyisége és beltartalmi minősége alapján mely fajták illetve hibridek felelnek meg legjobban a tájörzet ökológiai viszonyainak.

Négyismétléses randomizált kispárcellás fajtaösszehasonlító kísérletben vizsgálták a fajtákat Jászboldogházi gazdaságban.

A 2006-os évet kedvezőtlen időjárási körülmények jellemezték. A terméseket az ökológiai viszonyok jobban meghatározták, mint a fajtában rejlő genetikai termőképesség. Az eredményeket összevetve megállapítottam, hogy az Amadea fajta szerepelt a legjobban, de nem sokkal maradt el a Bikini és a Mandarin fajta sem. A cukorrépatermesztés szempontjából szélsőséges 2006-os év eredményeiből messzemenő következtetéseket nem lehet levonni, ezért további vizsgálatokra van szükség.



**GÁBOR ARTUR MÁRK**

III. évfolyam

Mezőgazdasági mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Pethes József  
főiskolai docens

Környezetgazdálkodási és Agronómiai Tanszék

### **Napraforgó fajtaösszehasonlító kísérletek eredményei**

2004-ben kisparcellás fajtaösszehasonlító kísérletben vizsgáltuk, hogy mely napraforgó fajták és hibridek alkalmazkodnak leginkább a Mátraaljai tájörzet ökológiai viszonyaihoz. A kísérleteket kisparcellákon, 4 ismétlésben került beállításra. A talaj típusa csernozjom barna erdőtalaj, 2,5 %-os humusztartalom, 6,4-es pH érték és 44-es Arany-féle kötöttség mellett. A tájörzetben beállított fajtakísérletek fő célja megteremteni a tájba illő, legmegfelelőbb fajtaszervezetet.

A napraforgó termésének egyik felhasználási formája biodízelhez olaj nyerése. Míg 1995-ben 58 államilag minősített napraforgó fajtából választhattak a termesztők, addig ez a szám 2003-ban 119 fajtára nőtt. A megnőtt fajtaválasztékból a felhasználónak egyre nehezebb kiválasztania a megfelelő biológiai alapokat.

Az igen korai érésű hibridek közül a **Louidor** hibrid érte el a legnagyobb ezerkaszattömeget, 62,2 g-ot. A korai érésűek közül pedig a **Heliasol RM** hibrid 65,0 g. A középérésűek közül a **Zoltán** hibridnek a legnagyobb az ezerkaszattömege, 64,3 g. Étkezési csoportból az **IS 8004** hibrid érte el a legnagyobb ezerkaszattömeget, 132,0 g-ot.

A 4 ismétlés átlagában a legnagyobb kaszattermés tömegek a következők voltak:

- Igen korai érésűek: **Louidor** hibrid 2,56 t/ha.
- Korai érésűek: **Alexandra PR** hibrid 2,96 t/ha.
- Középérésűek: **Arena PR** hibrid 2,90 t/ha.
- Étkezési csoport: **IS 8004** hibrid 2,43 t/ha.

**JUHÁSZ BÁLINT**

III. évfolyam

Mezőgazdasági mérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Fodor László

főiskolai docens

Környezetgazdálkodási és Agronómiai Tanszék

### **A kukoricabogár betelepülésének vizsgálata és az ellene való védekezési lehetőségek**

Az amerikai kukoricabogár (*Diabrotica virgifera*) az 1990-es évek elején jelent meg Európában. A kukorica (*Zea mays*) fontos kártevője. A lárva súlyosan károsítja a kukorica (*Zea mays*) gyökereit és ez termésveszteséggel jár. Magyarországon már az egész Nagy-Alföldön elterjedt.

Dolgozatomban a kukoricabogár elterjedését, az előrejelzés és a preventív védekezési lehetőségeit vizsgáltam a Jász-Nagykun-Szolnok Megyei Növény és Talajvédelmi Szolgálatnál folyó kísérletek alapján. A népeség felmérő csapdázás PAL típusú CSALOMON szexferomon csapdákkal és PHEROCON-AM ragadós sárgalap csapdákkal történt. A csapdák június elejétől a betakarításig működtek és a leolvasás 10 naponként történt.

A lárva kártételt Iowa gyökérvártételi skála alapján értékeltem.

Fontosabb eredmények:

- A hűvös, csapadékos időjárás 10-14 nappal késlelteti a lárvakelést és az imágórajzást.
- Száraz időben nagyobb a lárva kártétel. A sok eső miatt jelentős a lárva pusztulás és nedves talajban a kukorica gyökere jobban regenerálódik.
- A legeredményesebb preventív védekezési módszer a vetésváltás, de hatékony a talajfertőtlenítés és a vetőmagcsávázás is.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**KISS SZABINA**

III. évfolyam

Vidékfejlesztési agrármérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Tomor Tamás  
adjunktus

Regionális és Vidékfejlesztési Tanszék

### **Az energiafű termesztésének térszerkezet vizsgálata a Gyöngyösi kistérségben**

Magyarország ökológiai adottságainak ismeretében a megújuló energiaforrások közül egyértelműen a biomassza energetikai hasznosítása kaphatja a legfontosabb szerepet, egy ilyen alternatív lehetőséget kínál az energiafű, mely akár a kedvezőtlen ökológiai adottságú térségekben is eredményesen termeszthető.

Az általam vizsgált terület tudományos diákköri dolgozatomban, a Gyöngyösi Kistérség, mely Magyarországon az Észak-Magyarországi régióan belül, Heves-megyében található. Dolgozatom célja a vizsgálati területen értékelni az energiafű termesztési lehetőségének tényezőit.

Az energiafű termesztésének lehetőségét a növény igényeinek figyelembe vételével, öt szempont alapján vizsgáltam, a területhasználat, domborzat, természetvédelem, vízrajz és a talajadottságok. Minden vizsgálati szemponton belül négy kategóriába soroltam a területeket, az energiafű termesztésére alkalmatlan, energiafű termesztésére nagykockázattal alkalmas, energiafű termesztésére kis kockázattal alkalmas és energiafű termesztésére alkalmas területek. Az így kapott öt fedvényt egyesítve lokalizálhatóvá váltak azok a területek, melyek az energiafű termesztésének színterei lehetnek a Gyöngyösi Kistérségben.

**OLÁH ISTVÁN**

III. évfolyam

Környezetgazdálkodási agrármérnöki szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Prof. Dr. Németh Tamás  
egyetemi tanár, igazgató, MTA – TAKI

Prof. Dr. Bíró Borbála,  
főiskolai tanár, talajbiológus, MTA – TAKI

### **Arzén (As) és szelén (Se) terhelés hatása a borsóra (*Pisum sativum* L.) és a szimbióta mikroorganizmusokra**

Az ipar és a motorizáció fejlődésével, a mezőgazdaság kemizálásával, és a háztartásokban használt kémiai anyagok fokozódó terjedésével, nem megfelelő kezelésével, jelentősen megnőtt a környezetbe kerülő, a környezetet veszélyeztető – például a talajba jutó – káros anyagok mennyisége. A talajba kerülő mérgező elemek (mikro- és makroelemek) esetenként nagymértékben felhalmozódhatnak az emberi vagy állati fogyasztásra szánt termesztett növényekben is. A nehézfém terheléssel az emberi szervezet – a táplálékláncon keresztül – tartósan károsodhat, egyes elemek észrevétlenül feldúsulhatnak és az ember, az állandó felhalmozás és terhelés eredményeképpen, akut mérgezést is szenvedhet.

Dolgozatomban a borsó szabadföldi terheléses tartam kísérletén keresztül szeretném bemutatni, milyen hatása lehet, egy nagyobb mértékű arzén vagy szelén terhelésnek a borsó növényre és rajta keresztül az emberi felhasználásra. Bár a kísérlet régebbi, mégis úgy hiszem, bármely időszakban ugyanazt az eredményt idézné elő a borsó termésében, illetve a nitrogénkötő szimbióta mikroorganizmusokban, a kísérleti talajra juttatott terhelési dózisek mennyisége. A borsó magja közvetlen emberi fogyasztásra szolgál, míg a hüvelye és a szára fehérjében gazdag takarmány. A kísérlet eredményéből jól látszik, hogy az arzén mozgása gátolt a talaj – növény rendszerben. Csupán a szár mutat némi akkumulációt, míg a levél, hüvely és mag nem szennyeződik. A nagyobb arzén terhelésű kezelésekből származó borsó szára tehát takarmányozásra már nem használható. A szelén hiperakkumulációt mutat, és igen erős fitotoxicitás kíséri. A borsónak mind a fő- mind a melléktermése erősen szennyeződik, és fogyasztásra alkalmatlanná válik.

Az egyik kérdés, vajon e fontos szántóföldi növényünk hogyan reagálhat a talajszennyezésre, mennyiben akkumulálja szerveiben a talaj káros elemeit és ez által, hogyan módosul minősége? A másik fontos kérdés, hogy veszélybe kerülhet – e, az ilyen talajokon, a pillangós növényekkel a levegőből megvalósuló – szimbióta mikroorganizmusok által végzett – nitrogénmegkötés, mely a növények ellátásának, illetve a növényi fehérjetermelésnek legolcsóbb, leginkább környezetkímélő módja?

**TÓTH ADRIENN**

III. évfolyam

Mezőgazdasági mérnök szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Agrár és Vidékfejlesztési Kar

Konzulens: Dr. Herczeg Béla  
főiskolai docens

Vadgazdálkodási és Állattenyésztési Tanszék

Balogh János

tudományos segédmunkatárs

Szent István Egyetem, Gödöllő

Növényteni és Növényélettani Tanszék

### **Takarmánynövények vizsgálata emelt CO<sub>2</sub>-os környezetben**

A klíma megváltozása mellett a jelenlegi 350 ppm körüli légköri CO<sub>2</sub> koncentráció 2100 körül a duplájára növekedhet, amely még a CO<sub>2</sub> kibocsátási nemzetközi egyezmények betartása esetén is várható.

A CO<sub>2</sub>-koncentráció növekedése, az élet alapját képező növényi élet megváltoztatásán keresztül befolyásolja és átalakítja az egész földi életet. Ezért a természetes és termesztett növényzet jövőbeli CO<sub>2</sub>-koncentráció melletti viselkedésének megismerése az egész emberiség jövője szempontjából nélkülözhetetlen.

Az emelkedő CO<sub>2</sub> koncentráció növényökológiai hatása: a növényeknek ez jobb tápanyagellátást jelent, mivel a fotoszintézis jobban ellátott CO<sub>2</sub>-dal, ami a legtöbb esetben nagyobb biomasszát jelent, de a többi tápanyag (főként a N) nincs jelen nagyobb mennyiségben, ezért változhat a növények beltartalma, ami a takarmányok esetében igen fontos. Minden növényfaj másképpen reagál erre a változásra.

Célom volt két különböző típusú (gabona, ill. pillangós) takarmánynövény vizsgálata emelt CO<sub>2</sub>-os környezetben, ezt OTC kamrákban végeztem. A biomassza és beltartalom vizsgálata mellett fiziológiai (fotoszintézis) méréseket végeztem, ill. NDVI kamerával követtem nyomon a növekedést. Méréseim segítségével a választott növények emelt CO<sub>2</sub>-ra adott válaszát vizsgáltam kontrollhoz képest, ezzel a klímaváltozás egyik fontos kérdésére kerestem a választ.

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**  
**GAZDÁLKODÁSI KAR**

# EMBERI ERŐFORRÁS SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Misi Sándor c. főiskolai tanár

Tagok: Dr. Marselek Sándor főiskolai tanár  
Bezzeg Enikó adjunktus

Titkár: Fiala Zsanett hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Bíró Renáta**

*Több hitel, nagyobb kockázat? - a gyors hitelnövekedés okai és következményei*  
Konzulens: Dr. Magda Róbert egyetemi docens

### **Hegedűs Beatrix**

*Képzés, mint humántőkébe történő beruházás, valamint annak fontossága a Mátrai Erőmű Zrt.-nél*  
Konzulens: Wölcz Andrea főiskolai tanársegéd  
Lados Tibor humánpolitikai főosztályvezető

### **Petró Mónika**

*Esélyegyenlőség a munkahelyeken*  
Konzulens: dr. Nagy Nikoletta adjunktus

### **Szalai Edit**

*A munkaerő biztosítása, a Szőlőskert Borászati és Hűtőipari Zrt hűtőház részlegénél*  
Konzulens: Wölcz Andrea tanársegéd

### **Veres Gergő Zoltán**

*A Dél-Mátra II akciócsoport tevékenysége a LEADER+ program keretében*  
Konzulens: Hernecky Andrea tanársegéd

**BÍRÓ RENÁTA**

II. évfolyam

Pénzügy szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Magda Róbert  
egyetemi docens  
Közgazdasági Tanszék

**Több hitel, nagyobb kockázat? - a gyors hitelnövekedés okai és következményei**

### **Eladósodás és a szegénység kapcsolat**

Napjaink egyik legjelentősebb problémája a globális felmelegedés mellett, az eladósodás növekedése. Ez mostanra olyan méreteket öltött, hogy a lakosság nagy része, csak hitelből tudja fenntartani magát és családját. Sok esetben a szegénység oka a hitelfelvétel vagy éppen fordítva. A szegénységek között is különbséget tudunk tenni, amit a dolgozatban meg is tettem.

Felveszik a hitelt, de nem gondolnak a váratlan fordulatokra, és később nem tudják visszafizetni, és az esetek nagy részében adósságcsapdába esnek az emberek. Sajnos ez a helyzet nemcsak a lakosságra, de az államra is jellemző. Olyan terhe van, amit már a lakosság is érez.

A dolgozatomat két részre osztanám. Az egyik részben a szegénységet, a másikban a hitelfelvétel növekedési ütemét, okait és következményeit vizsgálom. De a munkám tartalmaz néhány olyan információt is, amivel jó ha tisztában vagyunk.

A munkám célja, hogy összefüggő képet mutasson a magyar lakosság jövedelmi és eladósodási helyzetéről. Szeretném felhívni a figyelmet arra, hogy legyünk óvatosak hitelekkel és a döntésünk előtt alaposan mérlegeljünk. Úgy vélem, hogy amíg fél órán belül hitelhez tudunk jutni, addig nem várható jelentős változás a növekedési ütemben.



**HEGEDŰS BEATRIX**

III. évfolyam

Humánerőforrás menedzser szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Wölcz Andrea  
főiskolai tanársegéd  
Humántudományi Tanszék  
Lados Tibor  
humánpolitikai főosztályvezető  
Mátrai Erőmű Zrt.

**Képzés, mint humántőkébe történő beruházás, valamint annak fontossága a  
Mátrai Erőmű Zrt.-nél**

A választott témaköröm a képzés, mint a humántőkébe történő beruházás, képzések, képzési rendszerek. A témakört azért választottam, mert napjainkban igazán nagy jelentőségűnek tartom a humántőke fejlesztését és annak megbecsülését. Az emberi tőke fejlesztését több oldalról is fontosnak találom, mert a képzések során az emberek látóköre kitágul, így a munkában való részvételének minősége javul, valamint több szakmai ismerettel könnyebben el tud helyezkedni az egyén a munkaerőpiacon.

A dolgozatom folyamán több szempont alapján kívánom bemutatni a képzést és annak előnyeit. Az első részben a képzési fajtákat ismertetem, utána a Magyarországon kialakult helyzetet végzettségek szerint, majd a képzés fontosságát és előnyeit vázoló fel. Ezek után az általam választott vállalat a Mátrai Erőmű Zrt. működését ismertetném, majd a fentiekben említett irányelvek tanulmányozása alapján a képzést és annak folyamatát az adott szervezetben működő rendszerben szeretném bemutatni.

A vállalatot igazán alkalmasnak találtam a témakör bemutatásához, mert egyedülállóan működteti az alkalmazottai körében az oktatási rendszert és biztosít szakmai gyakorlati lehetőséget (tanműhelyt) a szakmunkás iskolákban tanulók részére. A XXI. század elején a vállalat munkavállalóinak magas átlagéletkora miatt újra aktuálissá vált az utánpótlás és a képzés. Előtérbe került így a munkaerő vonzása és megtartása, ezzel az a szemlélet, mely az emberi erőforrást a teljesítmény fokozására alkalmas, önálló egyénekből álló, akarattal rendelkező erőforrásnak, tőkének ismeri el. Ez az egyetlen olyan erőforrás tehát, mely visszafogni és megsokszorozni is képes a teljesítményét, nem szabad hát elhanyagolni.

**PETRÓ MÓNIKA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta  
adjunktus  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Esélyegyenlőség a munkahelyeken**

Az esélyegyenlőség nem új keletű fogalom, előmozdítására már a XIX. század második felében tettek lépéseket szervezett mozgalmak keretében. Azóta folyamatosan jönnek létre olyan kezdeményezések, melyek a munkaerő-piacon való egyenlő esélyek megteremtésére és a diszkrimináció különböző formáinak felszámolására irányulnak, ideértve a nemek közötti megkülönböztetést, az etnikai alapú és a szociális diszkriminációt. Annak érdekében, hogy ezeket a csoportokat érintő diszkrimináció leküzdhető legyen, és egyenlő esélyeket teremtsenek számukra, új programokat, új módszereket kellene kifejleszteni és azokat elterjeszteni.

Tanulmányom célja, hogy bemutassam a hátrányos helyzetű munkavállalói csoportok, így különösen: a nők, a negyven évnél idősebb munkavállalók, a romák, a fogyatékos személyek munkaerő-piacon való részvételét, és a munkahelyeken őket ért hátrányos megkülönböztetést.

Ismertetem a diszkrimináció orvoslására felállított intézményeket, hálózatokat, valamint az információ-szolgáltatást biztosító esélyegyenlőségi irodákat, a témához kapcsolódó jogszabályokat. Az általam választott téma aktualitása nem csak azért megkérdőjelezhetetlen, mert az esélyegyenlőséggel naponta szembesülhetünk, hanem mert mint az Európai Unió tagállamára, hazánkra is érvényesek azok a Lisszabonban megfogalmazott uniós elvárások, miszerint 2010-re, 60%-ra kell emelni a nők, 50%-ra pedig az idősebbek (55-64 évesek) foglalkoztatási szintjét.

**A munkaerő biztosítása, a Szőlőskert Borászati és Hűtőipari Zrt hűtőház  
részlegénél**

Dolgozatomban a hűtőház humán erőforrás politikáját kívánom bemutatni. Különös tekintettel a részleg tanulókból és hallgatókból álló munkaerejére. A vállalat ezen részlege zöldségek és gyümölcsök termelésével, illetve felvásárlásával, gyorsfagyasztásával, továbbá csomagolásával és eladásával foglalkozik. Munkájuk jelentős részét teszi ki az idénymunka során történő zöldség és gyümölcs gyorsfagyasztása. Erre a munkára vesznek igénybe – ma már rendszeresen – a már meglévő munkaerejük kiegészítéseként diákokat.

Tanulmányom alapvetően három részből tevődik össze. Elsőként magát a humán erőforrást mutatom be, mint a vállalatok nélkülözhetetlen tényezőjét. Majd a munkavégzés, a munkaerő felvétel általánosnak mondható tendenciáit, illetve törvényi kereteit ismertetem.

Fontosnak tartom a vállalat bemutatását, mivel a hűtőház tevékenységének, munkájának, munkaerejének ismerete elengedhetetlen feltétele annak, hogy a későbbiekben pontos és kielégítő részletességgel tudjam az olvasó/hallgató elé tárni a vállalat munkaerő szükségletét, illetve a diákmunka szükségességének fontosságát.

A hűtőház munkájának szerves részét teszi ki az idénymunka során történő gyorsfagyasztás, mivel ebben az időszakban kerül a vállalathoz a nyersanyag 100%-a, amelyet a későbbiekben feldolgoznak és értékesítenek. Dolgozatomban ezen részében - amelyet a lényegét tekintve a legfontosabbnak tartok a munkámban - kívánom bemutatni a vállalat humán erőforrás biztosítását, és a diákmunka szükségességét, fontosságát és alkalmazását a hűtőháznál.

**VERES GERGŐ ZOLTÁN**

II. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Hernecky Andrea

tanársegéd

Idegennyelvi tanszék

### **A Dél-Mátra 11 akciócsoport tevékenysége a LEADER+ program keretében**

Hazánk 2004-es Európai Unió csatlakozásával bekapcsolódott egy olyan országhatárokat átölelő, nemzetközi rendszerbe, melynek minden elemét még a régi tagországok sem tudták összefoglalni, és a lakosság számára kommunikálni. A dolgozatomban megírásának sem lehet célja (terjedelmi korlátok miatt) a teljes Unió támogatási rendszerek bemutatása. Ennek a sokszorosan összetett és bonyolult rendszerhálózatnak egyik szegmensét, az Unió vidékfejlesztési politikáját kívánom bemutatni a LEADER+ program keretein keresztül.

De mi is maga a LEADER+ program? Honnan ered az ötlet? Milyen cél érdekében jött létre? Kik a kedvezményezettjei? Hogyan lehet pályázni? Milyen regionális vagy lokális célok elérése a cél? Ezek azok a főbb fejezetek, amelyek kulcsfontosságúak a dolgozatomban és ezeken keresztül szeretném bemutatni azokat az uniós lehetőségeket, amelyekkel ha élnek a hazai régiók, kistérségek a versenyképesség sokszorosára növelhető, ezáltal pedig a vidék életszínvonala és a vidéki lakosság életkörülményei, lehetőségei növelhetők.

A dolgozatban megpróbálom egy konkrét LEADER+ térség (a Dél-Mátra 11 akciócsoport) pályázatát bemutatni, és az eddigi tapasztalatokat összegezni ezáltal elérhetővé tenni más akciócsoportok számára a gyakorlati tapasztalatok megismerését és azok felhasználhatóságát biztosítani a későbbi pályázatokhoz.

# HUMÁN-MENEDZSMENT SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Piros Márta igazgató

Tagok: Erdélyi Tamás adjunktus

Fodor Mónika tanársegéd

Titkár: Molnár Anita hallgató

## **A szekció résztvevői:**

### **Dani Krisztián**

*Szenvedélybetegek Kecskeméten*

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta adjunktus

### **Horváth Helga**

*Az emberi erőforrás menedzsment, annak feladatai, toborzás, toborzási technikák egy telemarketing cég példáján keresztül*

Konzulens: Dr. Radó András egyetemi docens

### **Keresztfalvi Krisztina**

*Az érzelmi intelligenciában rejlő lehetőségek menedzsment megközelítésben*

Konzulens: Prof. Dr. habil Dinya László egyetemi tanár

### **Molnár Emese**

*Toborzás és kiválasztás az Adecco Kft-nél a munkaerő-közvetítés során*

Konzulens: Wölcz Andrea tanársegéd

### **Rimszki Tünde**

*Csapatépítő tréning szokások a Tiszai Vegyi Kombinát Nyilvánosan működő Részvénytársaságnál*

Konzulens: Játékos Edit adjunktus

### **Szatmári Zsófia**

*Toborzási stratégiák, kiválasztási eljárások és munkába állítás módszerei a Mátrai Erőmű ZRt-nél*

Konzulens: Wölcz Andrea tanársegéd

### **Zsótér Anna**

*A japán szervezeti kultúra megjelenése japán vállalatok magyarországi leányvállalataiban*

Konzulens: Dupcsák Zsolt tanársegéd

**DANI KRISZTIÁN**

I. évfolyam

Turizmus-vendéglátás szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta  
adjunktus  
Közzolgálati és Jogi Tanszék

### **Szenvedélybetegek Kecskeméten**

Tudományos diákköri dolgozatom a Kecskeméten működő drogambulanciáról és káros szenvedély betegekkel foglalkozó alapítványokról és cégekről szól. Első részben a drogambulanciák működéséről, alapjairól fogok beszámolni és a drog hatása alatt álló betegek jogi megítéléséről, elbírálásáról. Majd beszámolok a káros szenvedély betegekkel foglalkozó cég, a RÉV-nél tett látogatásomról, ahol két hölgygel folytattam beszélgetést. Egyikőjüket magáról az alapítványról és annak rendszeréről, a társát pedig a jogi alapokról, és az eltérítésről kérdeztem.

A dolgozat szerves részét képezi a kecskeméti megyei kórházban található Drogambulancia bemutatása, feladatainak ismertetése, bár a hangsúly alapvetően a drogra helyeződik. Emellett szóba kerül az alkohol és a dohányzás is, hiszen ezek is „szenvedélyek” az emberek életében.

Megkérdeztem Kecskeméten a „város” embereit is arról, mi a véleményük a drogokról, dolgozatom ezen részében a számadatok lesznek dominánsak, és néhány helyen – sajnos – elrettentő adatok látnak napvilágot.

Következtetéseimet, javaslataimat az előbb ismertettek elemzések tükrében és a széleskörű szakirodalomra támaszkodva tettem meg, bízva abban, hogy a drogfogyasztás visszaszorul hazánkban és a fiatalok még idejekorán felismerik önpusztító tevékenységük visszafordíthatatlan folyamatát.

**HORVÁTH HELGA**

III. évfolyam

Humánerőforrás menedzser szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Radó András  
egyetemi docens  
Humántudományi Tanszék

**Az emberi erőforrás menedzsment, annak feladatai, toborzás, toborzási technikák egy telemarketing cég példáján keresztül**

Dolgozatomban az emberi erőforrás menedzsment (EEM) területe alá tartozó feladatokat és tevékenységeket fogom bemutatni, többek között kifejtem bővebben a toborzást, a különféle toborzási technikákat.

Külön kitérek a toborzás belső illetve külső forrásaira, ezek előnyeire, hátrányaira, hiszen ha egy vállalatnál megüresedett vagy létrejött egy új munkakör, azt be kell tölteni. A vezetőknek el kell dönteniük, hogy azt a már meglévő dolgozók átképzéséből, esetleg új munkatársak felvételéből kívánják megvalósítani.

Az emberi erőforrással való gazdálkodás egyik legfontosabb területe azoknak a dolgozóknak a kiválasztása, akik a vállalat céljainak eléréséhez a legjobban tudnak hozzájárulni. Ahogy felmerül az igény az új munkaerőre, az EEM feladata a vezetővel együtt, hogy megtalálja a legjobb technikát, amely alapján a legmegfelelőbb embert sikerül majd a következő – kiválasztás – fokozatba juttatni.

Szakmai gyakorlatom során voltam munkaügyi központban, különböző cégeknél és megismerhettem, hogy az eltérő területeken milyen felvételi politikát folytatnak. Nagyon megtetszett ez a része a munkájuknak és már akkor eldöntöttem, hogy ezzel kapcsolatban fogom megírni ezt a dolgozatot.

Más erőforrásokhoz hasonlóan a vállalat érdekeinek megfelelően az emberi erőforrásokat is lehetőleg olcsón kell beszerezni, takarékosan kell felhasználni, jövedelmezően kell fejleszteni és hasznosítani. Ezt szeretném bemutatni egy telemarketing cég példáján keresztül.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**KERESZTFALVI KRISZTINA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Prof. Dr. Dinya László  
egyetemi tanár  
Marketing és Menedzsment Tanszék

### **Az érzelmi intelligenciában rejlő lehetőségek menedzsment megközelítésben**

A munka világa változóban van. A harmadik évezred állandóan versengő, sikerorientált társadalmában a munkavállalóknak egyre komolyabb követelményeknek kell megfelelniük. Pedig a munkahelyi kiválóság legalább nyolcvan százalékban az *érzelmi intelligenciától* függ.

A szervezetek arra törekszenek, hogy olyan alkalmazottakat vegyenek fel, akikkel a legnagyobb esélyt látják céljaik elérésére, igyekeznek magukhoz csábítani a legképzettebb, legkreatívabb, embereket, képzésükbe, díjazásukba hatalmas összegeket ölné, ám sokszor sikertelenül.

De mi a probléma forrása? A hiányzó kompetencia. Ugyanis a jelölt legkézenfekvőbb képességei: a szakértelem, tapasztalat, problémamegoldó képesség. Ez a kognitív tudás. Mindezen képességek feltárása után azonban rejtve marad valami: hogy viszonyul majd leendő kollégákhoz, sikeresen együtt tud-e működni.

Az a plusz adottság, ami képessé tesz valakit arra, hogy a legjobbat hozza ki magából és másokból az az *érzelmi intelligencia*, ami valójában ezidáig nem kapta meg megillető helyét a szervezet vezetésében.

Dolgozatom célja, hogy bemutassam ezt a viszonylag új képességet; előnyeit, hátrányait, hogy milyen szerepet tölt be, tölthetne be a szervezetek menedzsmentjében, illetve, vázolom a változtatás lehetőségét a menedzsment és az érzelmi intelligencia összefonódásának segítségével. Ehhez nyújt alapot, segítséget a menedzsment, mely számos kapcsolódási pontot mutat az érzelmi intelligencia számos elemével.



**MOLNÁR EMESE**

III. évfolyam

Humánerőforrás menedzser szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Wölcz Andrea  
tanársegéd  
Humántudományi Tanszék

### **Toborzás és kiválasztás az Adecco Kft-nél a munkaerő-közvetítés során**

Az emberi erőforrás menedzsment tevékenységei közül a munkaerő toborzást és kiválasztást tartják a legkritikusabbnak. Egy vállalat sikeres működése érdekében a legmegfelelőbb emberekre van szükség, hogy egyéb erőforrások segítségével megvalósítsák a vállalat célkitűzéseit. Az ideális jelölt kiválasztása számos, a munkaerő piacon ismert problémákba (demográfiai jelenségek, speciális képzettség hiánya, költséges munkaerő átképzés) ütközhet.

A megfelelő munkaerő-állomány biztosítása tervszerűséget, költségudatosságot és hatékony módszereket követel. A humánerőforrás menedzsmentnek a toborzás külső és belső forrásainak pontos ismeretében kell kidolgoznia a toborzási stratégiáit. A toborzási és kiválasztási módszerek hibáinak csökkentése állandó ellenőrzéssel és fejlesztéssel érhető el.

Dolgozatomban szeretném bemutatni a toborzási és kiválasztási folyamatok sajátosságait egy - világszerte a humán szolgáltatások területén vezető szerepet játszó - személyzeti közvetítő irodán keresztül. Az Adecco Kft. működése óta (1996) számos sikert könyvelhet el a munkaerőpiacon nyújtott teljesítménye alapján, amelyet referenciáival és tőzsdei értékével támaszthatják alá.

Folyamatosan frissített és előszűrt adatbázisának illetve weboldalának (AdeccoWebb) köszönhetően megkönnyíti a potenciális munkaerő előkeresési folyamatát, és lehetővé teszi az online regisztrálást. Sikeres toborzási és kiválasztási politikája a piacvezető pozíciójának megtartására törekszik. Az általa alkalmazott toborzási és kiválasztási módszerek garanciát nyújtanak a kiközvetített munkaerő alkalmasságára és megbízhatóságára.

**RIMSZKI TÜNDE**

IV. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Játékos Edit

adjunktus

Turizmus és Területfejlesztési Tanszék

### **Csapatépítő tréningeszokások a Tiszai Vegyi Kombinát Nyilvánosan működő Részvénytársaságnál**

A hivatásturizmus az egész turisztikai ipar legdinamikusabb fejlődő ágazata, egyben a munkával, megélhetéssel összefüggő utazások gyűjtőneve. Fajtái a következők: üzleti turizmus, konferenciaturizmus, incentív turizmus és a kiállításokkal kapcsolatos utazások. Ezek közül kiemelt jelentőséggel bír a konferenciaturizmus, mely a XX. század második felében komoly iparággá nőtte ki magát.

A hivatásturizmus speciális megjelenési formája a workshop. Dolgozatomban a csapatépítő szokások szervezési folyamatát vizsgáltam és elemeztem a TVK Nyrt-nél. Dolgozatomban a tiszaujvárosi Tiszai Vegyi Kombinát Nyilvánosan működő Részvénytársaságnál (a továbbiakban: TVK Nyrt.) 2007. január 18. – 2007. január 26. időszakban készített standard interjú alapján felmérést készítettem „*Csapatépítő szokásaink*” címmel.

A kérdőíveket a vállalat nyolc részlegén került szétosztásra. Azért készítettem primer kutatást és egyben célom is volt, hogy minél többet megtudjak a csapatépítő tréning szokásairól, szervezéséről, és a csapatépítő tréningen résztvevők személyes tapasztalatairól.

A dolgozatomat mélyinterjúval egészítettem ki, amit Nagymányai Rita MOL Csoport Beszerzés, Termelési anyag beszerzés kiemelt vezetőjével végeztem, melynek célja az volt, hogy a munkáltatói oldaláról is megismerjem a szervezéssel, illetve szolgáltatásokkal kapcsolatos elvárásokat.

Továbbá készítettem még egy interjút a TVK Nyrt-nél a szervezővel a csapatépítő tréningről, elsősorban azért, hogy rálátásom legyen a szervezési folyamatra, mennyiben tér el a hagyományos rendezvény szervezéstől.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**SZATMÁRI ZSÓFIA**

III. évfolyam

Humánerőforrás menedzser szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Wölcz Andrea  
tanársegéd  
Humántudományi Tanszék

**Toborzási stratégiák, kiválasztási eljárások és munkába állítás módszerei a  
Mátrai Erőmű ZRt-nél**

*"Ahhoz, hogy eljussunk az ígéret földjére, keresztül kell tárgyalnunk magunkat a  
vadonon."*

*(Herb Cohen)*

Ezen idézet ihletett meg arra, hogy elkészítsem a toborzás, kiválasztás és a munkába állítás folyamatának leírását, összefoglalását és elemzését a Mátrai Erőmű Zártkörű Részvénytársaság keretein belül.

Mai világunkban szinte minden ember szembe kerül ezzel a folyamatrendszerrel, mivel rengetegen törekszünk arra, hogy elnyerjünk egy olyan állást, amely megegyezik az általunk felállított attitűdjeinkkel, normarendszerünkkel. Ez azonban cseppet sem könnyű feladat, főleg egy pályakezdő, tapasztalatlan személy számára. Nagyon sok tulajdonsággal kell rendelkezünk, hogy ezen szándékosan elénk gördített akadályokat, gond nélkül vehessük be. Szükségünk van mind belső, mind külső értékeink használatára. Ezek egy része velünk született adottság, „ajándék”, azonban egy másik részét saját életünk során kell elsajátítanunk.

Ezt a folyamatot és a hozzá kapcsolódó, vele járó tényezőket szeretném bemutatni kutató és elemző munkámmal, a Mátrai Erőmű Zártkörű Részvénytársaság fényében.

Véleményem szerint a toborzás, kiválasztás és munkába állítás munkakört végzők és az éppen munkát kereső egyének számára is egyaránt segítséget, útmutatást és könnyebb áttekinthetőséget nyújtó ismeretanyagot állítottam össze.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**ZSÓTÉR ANNA**

II. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási kar

Konzulens: Dupcsák Zsolt  
tanársegéd  
Vállalatgazdaságtan Tanszék

### **A japán szervezeti kultúra megjelenése japán vállalatok magyarországi leányvállalataiban**

Dolgozatom elsősorban arra keresi a választ, hogy a Japánban megfigyelhető szervezeti kultúrát mennyire veszi át egy japán vállalat magyarországi leányvállalata, mennyire képes azonosulni vele, tipikus jegyei megtalálhatók-e benne. A két ország szervezeti kultúrája, szinte mindenben eltér egymástól, ezért érdemes összehasonlítani őket, és jelen esetben összeolvadásukat vizsgálni.

A bevezető részben a szervezeti kultúrát általában, annak fontosságát, szerepét és a vállalaton belüli jelentőségét mutatom be. Az elméleti részt a japán és magyar jellegzetességekkel zárom.

Ezt követi a gyakorlati megfigyelés, amelyet a Magyar Suzuki Rt.-n keresztül végzek. Vizsgálom, milyen gazdasági körülmények fogadták a Suzuki Rt.-t, amikor a magyar piacra lépett, és azóta milyen fontosabb változások történtek a piacon. Magyarországon ez az egyik legismertebb japán vállalat, valamint elég nagy ahhoz, hogy megállapításaim hitelesek legyenek.

Vizsgálódásom legfőbb eszköze egy interjú, melyet a Magyar Suzuki Rt. egyik vezetőjével készíték. Ezen keresztül vonom le végső következtetéseimet, és állapítom meg, hogy egy ilyen vállalat kultúrája a japán vagy a magyar jegyeket viseli inkább magán. Legvégül arra is kitérek, mi a magyar vezető véleménye arról, változtatna-e, és ha igen, milyen irányban a vállalat teljesítményén a vállalati kultúra megváltoztatása, jelen esetben „japánosítása”.

# KÖZIGAZGATÁSI SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Lóránt Zoltán főigazgató  
Állami Számvevőszék, Önkormányzati és Területi Igazgatóság

Tagok: dr. Kovács László egyetemi adjunktus  
Szent István Egyetem, Gazdasági Jogi és Közigazgatási Intézet

Dr. Lőkös László főiskolai docens

Titkár: Juhász Anna hallgató

## **A szekció résztvevői:**

### **Beck Tímea Éva**

*Albertirsa fejlődési-fejlesztési lehetőségei a Város Önkormányzata  
gazdálkodásának tükrében*

Konzulens: Király Zsolt tanársegéd

### **Hajdú Rita**

*A bodonyi önkormányzat közigazgatási tevékenységének bemutatása*

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta adjunktus

### **Kozma Judit**

*Infrastrukturális beruházások és fejlesztések Heves városában*

Konzulens: Király Zsolt tanársegéd

### **Nyiri Réka**

*Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal  
gazdasági elemzése (2001 – 2005)*

Konzulens: Dr. habil Reke Barnabás egyetemi tanár

### **Okos Judit**

*Az Észak-magyarországi régió megyéinek összehasonlító elemzése*

Konzulens: Király Zsolt tanársegéd

### **Szabó Katalin**

*Szentes város lehetőségei gazdasági tevékenysége alapján*

Konzulens: Király Zsolt tanársegéd

### **Tatár Szilvia**

*A közigazgatás korszerűsítése és a kistérségi gazdasági fejlődés összefüggései*

Konzulens: Prof. Dr. habil Dinya László egyetemi tanár

**BECK TÍMEA ÉVA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Király Zsolt  
tanársegéd  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Albertirsa fejlődési-fejlesztési lehetőségei a Város Önkormányzata gazdálkodásának tükrében**

Napjainkban – röviddel Magyarország uniós csatlakozása után – egyre inkább felértékelődik a térségi fejlődés, a településfejlesztés szerepe. Ez nem véletlen, hiszen az Európai Unió számos programja keretében a folyamatosan megnyíló források pénzügyi fedezetet biztosítanak a fentiek megvalósításához. Különösen fontos figyelembe vennünk a közszolgálat, a közigazgatás területén megvalósuló modernizációs lépéseket, ugyanis ez az a terület, amely minden állampolgárt egyaránt érint.

A közigazgatás területén elsősorban a bennünket talán leginkább érintő szinten: szűkebb kis hazánk, azaz lakóhelyünk vizsgálatára nyílik lehetőség. Vélhetően ez az a hely, amelynek életére, az ott történetekre, a végbement folyamatokra a lehető legszélesebb a rálátásunk.

Albertirsai lakosként meggyőződésemm, hogy ez egy haladni, a kor kihívásaival, követelményeivel lépést tartani képes kisváros, ezért választottam kutatómunkám témájául a fenti címet.

Dolgozatomban kitérek az önkormányzatok működését meghatározó legfontosabb szabályokra, és a településfejlesztés kulcskérdéseire. A jelenlegi helyzet feltárása érdekében bemutatom Albertirsa város legfőbb jellemzőit, adottságait, valamint helyzetét, – különösen – a város gazdálkodásának alakulását az 1996-tól 2005-ig terjedő időszakban. Végül a megismert tények alapján a lehetséges illetve szükséges fejlesztési irányokkal foglalkozom. Reményeim szerint munkám felkelti érdeklődésüket, és ellátogatnak Albertirsára.

**HAJDÚ RITA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási Közgazdász Szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta

adjunktus

Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **A bodonyi önkormányzat közigazgatási tevékenységének bemutatása**

Dolgozatom témájául azért választottam a bodonyi Polgármesteri Hivatal elemzését, gyakorlatának bemutatását, mert nyári szakmai gyakorlatomat is itt töltöttem és pozitív benyomást tett rám e kis község és az ott dolgozók. Sokat segítettek hogy megismerjem, hogyan is működik egy közigazgatási szerv, egy hivatal.

A dolgozatban bemutatom Bodony Község Önkormányzata Polgármesteri Hivatalának szervezetét, a helyi államigazgatás helyzetét, a hivatal által végzett közigazgatási szolgáltatások színvonalát. Dolgozatomban a 2006. év statisztikáira, valamint a Közigazgatási Hivatal által elkészített felmérés eredményeire támaszkodom.

(A hiteles, a jelentős és jellemző tendenciákat bemutató, átfogó helyzetkép összeállítása érdekében a Megyei Közigazgatási Hivatal elkészített egy felmérést az alábbi fő szempontok figyelembevételével:

- Polgármesteri hivatalok működésének általános feltétel rendszer;
- Hatósági munka;
- Ügyfélbarát közigazgatás, korszerűsítési feladatok;
- Képzés, továbbképzés helyzete.)

Megpróbálom felhívni a figyelmet a hibákra, hiányosságokra, ugyanakkor a szolgáltatások, a gyakorlat előnyös oldalára is szeretnék rávilágítani.

Külön kitérek dolgozatomban a köztisztviselők helyzetére, a törvény által bevezetett módosításokra, valamint arra, hogy ezek hogyan hatottak (hatnak) a köztisztviselők életére. Ismertetem a teljesítmény-értékelési rendszer lényegét, valamint bemutatom a Hivatalon keresztül a köztisztviselői életpálya-rendszer jellemzőit és annak gyakorlati megvalósulását, valamint hibáit. A dolgozatom végén ismertetem a következtetéseket és a javaslatokat, majd összefoglalóan értékelem bodonyi Polgármesteri Hivatalt.

**KOZMA JUDIT**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Király Zsolt  
tanársegéd  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Infrastrukturális beruházások és fejlesztések Heves városában**

Dolgozatomban az infrastrukturális beruházások területfejlesztésben betöltött szerepét vizsgálom egy adott település, jelen esetben Heves város példáján keresztül.

Úgy gondolom, a választott téma minden korban időszerű, hiszen az infrastruktúrával az élet számtalan területén találkozhatunk. Fogalma, mely ma már szinte minden ember szótárában megtalálható, tartalmilag igen összetett, de az érdekessége pont ebben rejlik. Hiszen legyen az államigazgatás, oktatás, nevelés, közlekedés vagy éppen általános és szakmai kvalifikáltság, mindenhol egy láthatatlan kapocsként van jelen. Ez alól a területfejlesztés sem kivétel, annak egyik olyan eszköze, amely elsősorban az emberek életminőségének javítására szolgál.

Munkámban bemutatom, hogy pályázatok által elnyert támogatások segítségével milyen lehetőségek nyílnak egy város képének, s a lakosság életminőségének javítására, fejlesztésére. Mindeközben rávilágítok a település adottságaira (erősségek, gyengeségek), valamint arra, hogy a problémák leküzdésével, valamint az infrastruktúra fejlesztésével hogyan vehető fel a verseny a többi várossal szemben, párhuzamosan a lakosság életszínvonalának javításával.



**NYIRI RÉKA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. habil Reke Barnabás

egyetemi tanár

Közszolgálati és Jogi Tanszék

**Nyíregyháza Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal  
gazdasági elemzése  
(2001 – 2005)**

Dolgozatom témájának azért választottam ezt a címet, mert szeretném bemutatni, hogy Nyíregyháza mennyit fejlődött az elmúlt években. Ezt a fejlődést a Polgármesteri Hivatal költségvetésének elemzésén keresztül szeretném bemutatni.

Elemzésemhez felhasználtam költségvetési, számviteli törvényt és államháztartásról szóló jogszabályokat. Ezeken kívül statisztikai és matematikai módszereket. Először szemléltetem az önkormányzat helyét az államháztartásban, majd részletesen tárgyalom az elmúlt évek mérlegét és beszámolóit. Felhasználtam a közgyűlésen közzétett adatokat, ott szereplő információkat. Végül az összegzésnél saját véleményemet ismertetem.

Az elmúlt években én, és az ott lakók is érezhették azt, hogy bár a statisztikák szerint Szabolcs- Szatmár- Bereg megye a legelmaradottabb megyék egyike, de kemény munka árán a megyeszékhely szeretne felzárkózni. Fejlesztések új munkahelyeket teremtenek és serkentik az infrastruktúrát.

**OKOS JUDIT**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Király Zsolt  
tanársegéd  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Az Észak-magyarországi régió megyéinek összehasonlító elemzése**

Dolgozatomban az Észak-magyarországi régió és az azt alkotó megyék gazdasági-társadalmi elemzését végzem el. Teszem ezt azért, mert érdekel szűkebb hazám jelenlegi helyzete, mert egy, gazdaságilag és társadalmilag elég heterogén területi egységről van szó, s így az számos érdekes kérdést és problémát vet fel.

A személyes okokon és az érdekességen túlmenően a téma aktualitása is segítette választásomat. Hiszen a II. Nemzeti Fejlesztési Terv, az európai uniós források számos lehetőséget biztosíthatnak Magyarország számára 2007-2013 közötti időszakban, ehhez azonban tisztán kell látnunk. Tisztán kell látnunk a különböző regionális szintű területi egységek jelenlegi és idővel változó helyzetét, a változások mértékét és regionális politika gyakorlati megvalósulásán keresztül a hatékonyság fokát.

Ez a hatékonyság az egyes régiók, a hátrányos területek felzárkózásán a homogenizálódási folyamatokon keresztül mérhető elsődlegesen, hiszen pont ez a cél a területfejlesztés során. Minél egységesebb fejlettségi szintre hozni a különböző, fejlett és kevésbé fejlett területeket, mérsékelni a különbségeket.

Dolgozatomban pontosan ezen különbségekre, területi eltérésekre és a regionális politika, területfejlesztési stratégiák súlyára próbálok rávilágítani, természetesen különös tekintettel a címben szereplő régióra.

**SZABÓ KATALIN**

II. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Király Zsolt  
tanársegéd  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Szentes város lehetőségei gazdálkodási tevékenysége alapján**

Az Alföld déli részén a Dél-alföldi régióban, Csongrád megyében található a lelket számláló kisváros Szentes.

TDK dolgozatomat Szentes város általános bemutatásával kezdem, melyben kitérek elhelyezkedésére, történetére, infrastrukturális és gazdasági helyzetére, az oktatás és egészségügy színvonalára.

Ezek után elemzem az önkormányzat gazdálkodását a 2000 és 2006 közötti időszakban. Az eredményeket grafikonok, diagramok segítségével ábrázolom. SWOT analízis segítségével bemutatom a településre váró veszélyeket és lehetőségeket, rámutatok erősségeire és gyengeségeire. Végül tanulmányom kísérletet tesz feltárni a város fejlődési lehetőségeit, irányát.

Hiteles forrásként az önkormányzat gazdálkodásáról szóló beszámolókat vettem alapul.

**TATÁR SZILVIA**

IV. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Prof. Dr. habil Dinya László  
egyetemi tanár  
Marketing és Menedzsment Tanszék

### **A közigazgatás korszerűsítése és a kistérségi gazdasági fejlődés összefüggései**

A közigazgatás működtetése és annak szervezetrendszere, mind a múltban, mind a jelenben és a közeli és távoli jövőben is a mindenkori állami vezetés egyik kiemelt szakágazati területe. A megyerendszer hatékonyságának, gazdaságosságának, szakmaiságának és ésszerűségének felülvizsgálatán túl, az Európai Unióhoz történt csatlakozást követően felgyorsult a közigazgatás reformjára és korszerűsítésére való igény. A régiók kialakításra kerültek, valamint a többcélú kistérségi társulások megalakultak, melyek új szintként épültek be az államigazgatás korábbi rendszerébe. Feladatok és hatáskörök kerültek átcsoportosításra, valamint régiós és kistérségi szintű delegálásra, intézmények kerültek összevonásra.

A dolgozat célja, hogy ez a folyamat bemutatásra és elemzésre kerüljön, egyrészt az elkészült tanulmánytervek, intézkedési tervek, hosszú távú stratégiai tervek elemzésén keresztül, másrészt finanszírozási és gazdaságossági szempontból, harmadrészt pedig szakmai és hatékonysági szempontok szerint. Rávilágítva a gyengeségekre és a veszélyekre, a gazdálkodási nehézségekre, valamint kiemelve benne az erősségeket, előnyöket és meghatározni a jövőben követendő irányvonalakat, a kihasználható lehetőségeket.

Ez egy konkrét gyakorlati példán keresztül kerül bemutatásra, melyet a Közép-Dunántúli régióban elhelyezkedő, 8 településből álló, 3709. számú Adonyi kistérség ad, melyen végigvezethetőek az elmúlt évtizedekben lezajlott közigazgatási változások, mivel régen járásként, most kistérségként tölt be kulcspozíciót a térségben.

# KÖZSZOLGÁLATI SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Csapodi Pál főtitkár  
Állami Számvevőszék  
Szervezetirányítási és Működtetési Igazgatóság

Tagok: dr. Bori Alíz igazgatási és jogi előadó  
Dr. Dedák István főiskolai tanár

Titkár: Ferenczi József László hallgató

## **A szekció résztvevői:**

### **Enyedi Gabriella**

*A magyarországi illetékekről*

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta adjunktus

### **Horsik Gábor**

*Két ország fogyasztóvédelmének összehasonlítása*

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta adjunktus

### **Kállai Kitti**

*Kincstári gazdálkodás a pénzforgalom tükrében*

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás egyetemi tanár

### **Kovács Angéla**

*Nemzetközi tanulmányi programok Magyarországon a felsőoktatásban*

Konzulens: Király Zsolt tanársegéd

### **Kovács Júlia**

*Egy kisvárosi kórház gazdálkodásának elemzése a költségvetés  
végrehajtásával összefüggésben*

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás egyetemi tanár

### **Molnár Csaba**

*Digitális aláírás használata a közigazgatásban*

Konzulens: Pántya Róbert adjunktus

### **Székely Renáta**

*A Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőr-főkapitányság gazdálkodása*

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás egyetemi tanár

**Tájékoztató elektronikus változat**

**ENYEDI GABRIELLA**

I. évfolyam

Turizmus - vendéglátás szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta  
adjunktus  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **A magyarországi illetékekről**

Dolgozatomban alapvetően a Magyarországon bevezetett illetékek fajtáiról, azok befizetésének módjairól, az illetékmentességek eseteiről és azon tudnivalókról van szó, melyek mindehhez kellenek. Ezen illetékekről az 1990. évi XCIII. – azóta számtalanszor módosított – törvény rendelkezik. Továbbá a pályamunka felvázolja a fizetési kötelezettség és az az alóli mentesség formáit, lehetőségeit.

A leggyakoribb illetékfizetési kötelezettségek közé sorolható ajándékozási, és örökösödési illetékfizetési kötelezettségek részletesebb taglalását azért is éreztem fontosnak, mert néhányan ezt „haláladó” néven emlegetik, melynek megszüntetésére is sokan törekszenek. Amik talán még ennél is fontosabbak és gyakoribbak, azok a bírósági ügyek, eljárások során fizetendő illetékek. Konkretizált számadatokkal és tényekkel alátámasztva. Ezekről is bővebben a munkámban lesz szó.

Végül nagyon fontos azt is tudni, hogy milyen esetekben nem kell illetéket fizetnünk, tehát illetékmentesen vehetünk igénybe, például különböző társadalmi szolgáltatásokat. Vannak viszont olyan alapvető szükségletek melyek a mindennapi életben nélkülözhetetlenek, viszont ezeket jól meg kell fizetni.

Nem árt figyelni ezen fizetési kötelezettségek alapvető jellemzőire, hiszen ha nem akarjuk, hogy becsapjanak, átverjenek bennünket tudnunk kell mi várhat ránk, tájékozódni mindenképpen kell.

**HORSIK GÁBOR**

I. évfolyam

Turizmus-vendéglátás szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta  
adjunktus  
Köszolgálati és Jogi Tanszék

### **Két ország fogyasztóvédelmének összehasonlítása**

Dolgozatomban a magyarországi fogyasztóvédelmet szeretném összehasonlítani egy EU-tagállam fogyasztóvédelmével. Választásom Finnországra esett, mert vannak tapasztalataim a finnországi fogyasztóvédelemről, egy cserediák programnak köszönhetően.

Magyarországon, illetve Finnországban is közvélemény kutatás segítségével adatokat gyűjtöttem a fogyasztók véleményével kapcsolatban, amelyből kiderülnek egyes dolgok, és ezeket diagrammokkal is szeretnék szemléltetni. 2006. márciusi adatokkal tudok szolgálni a finnországi fogyasztók véleményéről, de a cserediák-partnerem szerint nem sokat változott egy év alatt az akkori közvélemény-kutatás eredménye.

Eredményeket, statisztikai kimutatásokat tudok felmutatni, hogy a fogyasztók milyen településtípusban, hol, milyen típusú termékeket vásárolnak. A fogyasztók véleményéről, meglátásaikról és tanácsaikról szintúgy szereztem anyagot, melyet a dolgozatomban fel szeretnék használni.

A finn illetve a magyar fogyasztóvédelem, fogyasztás, vásárlás sok dologban különbözik. Finnországban általában 3 perc alatt sorra kerülnek a pénztárnál, az esetek több mint 95%-ban kapnak blokkot vagy nyugtát a vásárlók, hazánkban azonban 4-5 perc alatt kerülnek sorra a kasszáknál, és nem mindig kapnak blokkot. Magyarországon minden boltban található Vásárlók Könyve, ezzel szemben Finnországban nincs ilyen könyv, mindössze egy „Ötlet-doboz” van, melybe a vásárlók bedobhatják javaslatukat, észrevételeiket, panaszukat. Ezt és a többi információt összevetve rájöhethetünk, hogy a finn fogyasztóvédelem sokkal jobb a magyarnál, mert ott az eladók nem a saját érdekeiket tartják szem előtt, hanem a fogyasztókét, a vásárlókét.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**KÁLLAI KITTI**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás  
egyetemi tanár  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Kincstári gazdálkodás a pénzforgalom tükrében**

Dolgozatom fő témája a Magyar Államkincstár. Ezen belül említést kívánok tenni a magyar államháztartás rendszeréről, az államháztartási reformról, valamint a kincstári gazdálkodás bevezetéséről. Az államháztartás pénzügyi rendszerének korszerűsítésében jelentős előrelépés volt a kincstári gazdálkodás bevezetése. Ez alapot teremtett a költségvetés átlátható, szabályos és ellenőrzött végrehajtásának megvalósításához azzal, hogy központosította a pénzforgalmi feladatokat, csökkentette a finanszírozási terheket. A Kincstár által ellátandó feladatok köre az 1992. évi XXXVIII. törvényben került meghatározásra, majd évről-évre jelentősen bővült, míg végül eljutottunk a mai álláspontig. A Kincstár az elmúlt évtizedben szakmai tevékenysége egészében a megbízhatóság, átláthatóság, ellenőrzöttség és az információ szolgáltatás területén a gyorsaság folyamatos növelésére törekedett.

Pályamunkámban bővebben kitérnék a Magyar Államkincstár szervezeteire és feladataira, az alaptevékenységi körén belül a fő tevékenységi köreire, mint például a költségvetés végrehajtása, pénzügyi szolgáltatások, pályázatos támogatások, követeléskezelés, család és egyéb szociális támogatások folyósítása. Fontosnak tartom még a kincstári számlavezetés sajátosságainak, és a pénzforgalom lebonyolításának bemutatását.

Szükségesnek tartom továbbá összefoglalni a Kincstár működéséből fakadó előnyöket és hátrányokat, valamint a továbbfejlesztési lehetőségeket. A fejlesztési lehetőségeken belül is a Kincstár növekvő szerepét a költségvetés pénzügyi végrehajtásában, valamint a pénzforgalmi szolgáltatások minőségének javítását.



**KOVÁCS ANGÉLA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Király Zsolt  
tanársegéd  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Nemzetközi tanulmányi programok Magyarországon a felsőoktatásban**

A felsőoktatás nemzetközivé válása jól megfigyelhető folyamat a világ legfejlettebb régióiban. Ez az intézményi kapcsolatfelvételeken, a más országok felsőoktatási képzési szerkezetének, képzési metodikájának megismerésén túlmenően a kiterjedt oktatói és hallgatói mobilitásban is jelentkezik. Az információk áramlása a felsőoktatásban ma már nem csupán a hagyományos, effektív személyes részvételen alapuló információcsere révén lehetséges. A gyakorlati képzés során megszerezhető tudás és annak nemzetközi munkaerő-piaci relevanciája, az adott ország kultúrájának, nyelvének alaposabb megismerése továbbra is előtérbe helyezi a mobilitási folyamatokat.

Dolgozatom célja, hogy bemutassam a különböző nemzetközi tanulmányi programokat, melyek világszerte hallgatók millióinak adnak lehetőséget világszemléletük szélesítésére, képességeik fejlesztésére, tapasztalatok szerzésére. Ezen túlmenően célom volt az is, hogy összehasonlítsam a magyar és külföldi hallgatók arányát Magyarországon és a külföldi országokban. Továbbá, hogy számba vegyem, mely országok a legnépszerűbbek a hallgatók körében valamint mely szakterületen tanulnak külföldi tanulmányaik során. A pénzellátási rendszer keretében megvizsgáltam a felsőoktatási finanszírozás alapmodelljeit, a finanszírozási csatornákat valamint ezek jogi szabályozását is.

**KOVÁCS JÚLIA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás

egyetemi tanár

Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Egy kisvárosi kórház gazdálkodásának elemzése a költségvetés végrehajtásával összefüggésben**

Dolgozatomban egy önálló költségvetéssel rendelkező intézmény gazdálkodását mutatom be. Az intézmény egy Borsod-Abaúj-Zemplén megyei település közkórháza, amelynek viszonylag nagy a vonzáskörzete. Több település aktív belgyógyászati ellátását biztosítja.

Dolgozatom első részében a költségvetési szervek bemutatását végzem, illetve azok jellemzőiről írok. Megemlítem a rendszerváltás óta történt egészségügyben végbemenő változásokat, átalakításokat. Írok a költségvetési szervek általános jellemzőiről, az intézmény vezetésének feladat- és hatásköreiről.

Dolgozatom további része a költségvetés tervezéséről (kiadások bevételek tervezése), illetve azok végrehajtásáról szól. A továbbiakban bemutatom az adott kórház adottságait. A Szervezeti és Működési Szabályzat alapján foglalkozom az intézmény vezetésének feladat- és hatáskörével.

Ezek után kiemelten elemzem a kórház adatait a költségvetési beszámoló segítségével, melyet diagram és táblázatokkal egyaránt ábrázolok. Az ehhez szükséges elemzéseket viszonyszámok segítségével végzem. Vizsgálom az évek közötti hasonlóságokat, különbségeket illetve a változások okait.

**MOLNÁR CSABA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Pántya Róbert  
adjunktus

Gazdaságmatematika és Informatika Tanszék

### **Digitális aláírás használata a közigazgatásban**

Az információs társadalom megvalósításának világszerte az egyik kulcsterülete az elektronikus közigazgatás. Az infokommunikációs eszközök alkalmazása a közigazgatásban soha nem látott lehetőségeket teremt a szolgáltató típusú, ügyfélbarát, (költség) hatékony, innovatív, nyitott, átlátható közigazgatás létrehozásához. A közigazgatási eljárásoknak, szolgáltatásoknak meghatározó szerepük van az alapvető jogbiztonság megteremtésében, és ez a jogbiztonság, valamint a személyes adatok védelme, a visszaélések elkerülése, az esetek jelentős részében csak úgy garantálható, ha a szolgáltató valamilyen mértékben és hitelességgel azonosítja az ügyfelét. Ez igaz mind az ügyek hagyományos, tehát személyesen vagy papíron történő, mind pedig az elektronikus úton történő intézésére is. Az azonosítás és hitelesítés fontos eszköze az intelligens kártya (smart, token card).

A magyar közigazgatás elektronikus kommunikációjának különböző biztonsági szempontjaira (regisztráció, hitelesítés, sértetlenség, bizalmasság, garancia és letagadhatatlanság) kidolgozott biztonsági szintek a PKI technológiára, Intelligens kártyára épülnek.

Magyarországon az alkalmazás kifejlesztése több ütemben valósult meg. Az Ügyfélkapu létrehozása nagyban felgyorsította az okmányirodákban lévő ügyintézés idejét, viszont nem szüntette meg teljesen. Az Ügyfélkapu az intelligens kártyák használatával (digitális aláírással) létrehozta az elektronikus ügyintézését. Szolgáltatásaival akár otthon is elintézhethetjük az okmányirodákban és az APEH-en keresztül végzett ügyeinket.

Dolgozatomban a digitális aláírás lehetőségeit mutatom be a közigazgatásban, különös tekintettel az okmányirodák munkájára és az Ügyfélkapura. Az elemzéseim során kérdőívek segítségével is felmértem a digitális aláírás elterjedtségét Magyarországon.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**SZÉKELY RENÁTA**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás

egyetemi tanár

Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **A Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőr-főkapitányság gazdálkodása**

Dolgozatom témájaként a Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei Rendőr-főkapitányság dologi kiadásainak elemzését választottam a megye Rendőr-kapitányságaival összehasonlítva a 2005. év vonatkozásában. Ezáltal összesen kilenc költségvetési intézmény előirányzat-alakulását szemléltetem.

A dolgozat bemutatja a költségvetési szervek általános jellemzőit, majd a Megyei Rendőr-főkapitányság sajátosságait, gazdálkodását.

Munkám során az alábbi törvényeket, illetve kormányrendeleteket használtam fel:

- 1992. évi XXXVIII. törvény az államháztartásról
- 2000. évi C. törvény a számvitelről;
- Magyar Köztársaság 2005. évi költségvetéséről szóló 2004. évi CXXXV. törvény;
- 249/2000. Korm. Rend. a beszerzési kötelezettségről;
- 217/1998. Korm. Rend. az államháztartás működési rendjéről.

Célom bemutatni egy költségvetési intézmény működési rendjét. A rendőrség néhány évvel ezelőtt stratégiát váltott, ennek gyakorlati jelentőségét a gazdaság területére vonatkozóan a 2005. évi működés alapján szeretném szemléltetni.

# MARKETING SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Lehota József egyetemi tanár, intézetigazgató  
Szent István Egyetem, Marketing Intézet

Tagok: Semeginé dr. Tariszka Éva főiskolai docens  
Szolnoki Főiskola

Galgóczy-Németh Andrea tanársegéd

Titkár: Winkler Eszter hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Bocsi Diána**

*A reklámok jogi szabályozása*

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta adjunktus

### **Gyetzvainé Horváth Tímea**

*A Xella Magyarország Építőanyagipari Kft. marketing tevékenysége, különös tekintettel az YTONG falazóelem piacon betöltött szerepére*

Konzulens: Fodor Mónika tanársegéd

### **Papp Bálint**

*A pölöskei szörpüzem története, helye az üdítőital piacon*

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt főiskolai docens

Dr. Kádas Lajos kandidátus

### **Sáfrán Diána**

*A marketing, mint a fejlődés elősegítője a Cserkeszlői Gyógy- és Strandfürdő idegenforgalmában*

Konzulens: Fodor Mónika tanársegéd

### **Stefkovics Tímea**

*A VERITAS GOLD marketing eszközrendszerének elemzése*

Konzulens: Tamus Antalné Dr. főiskolai docens

### **Varga Ágnes**

*Az N-Tel Plusz Kft. marketing-mix elemei*

Konzulens: Tamus Antalné Dr. főiskolai docens

### **Váradai Noémi**

*A VADEX Mezőföldi Erdő- és Vadgazdálkodási Zrt. marketingtevékenységének elemzése a belföldi vadhús értékesítés piacán*

Konzulens: Tamus Antalné Dr. főiskolai docens

**BOCSI DIÁNA**

I. évfolyam

Turizmus –Vendéglátás

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Nagy Nikoletta

adjunktus

Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **A reklámok jogi szabályozása**

A dolgozatom célja, hogy bemutassam a reklámok jogi szabályozását Magyarországon. Kitérek a reklám funkcióra, kialakulására, korszakaira. Bemutatom a hatályos vonatkozó jogszabályokat, különösen a gazdasági reklámtevékenységről szóló 1997. évi LVIII. törvényt.

A reklámtörvény célja a fogyasztók tisztességes tájékoztatása, az üzleti tisztesség követelményeit betartó vállalkozások érdekvédelme. Megvizsgálom a reklámok fogyasztókra gyakorolt hatását.

A reklámok jellemzője legfőképpen, hogy szórakoztatóak, változatos formában jelennek meg, ugyanakkor még a legjobb reklámokat is meg lehet unni, mivel gyakran ismételtetik, melynek célja nyilvánvalóan a kelendőség fokozása, a gyakoribb vásárlásra való ösztönzés, a folyamatos figyelemfelkeltés, befolyásolás.

Dolgozatomban megvizsgálom a reklámok fogyasztókra gyakorolt hatását, következtetéseket vonok le és javaslatokat teszek a gyakorlati hibákkal, hiányosságokkal kapcsolatban.

**GYETVAINÉ HORVÁTH TÍMEA**

IV. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Fodor Mónika  
tanársegéd

Marketing és Menedzsment Tanszék

**A Xella Magyarország Építőanyagipari Kft. marketing tevékenysége, különös tekintettel az YTONG falazóelem piacon betöltött szerepére**

Az Európai Unió országaiban köztük hazánkban is kiemelkedő szerepe van az építőanyag-iparnak. Az építőanyag-ipar piacán egyre kiélezettebb a verseny, azok a gyártók, akik nem figyelnek eléggé a vevők igényeire értékesítési forgalom csökkenésére, piacvesztésre számíthatnak. A cégeknek termékeik tervezésekor, fejlesztésekor elsődlegesen a vevők elvárásainak kell megfelelnie.

Magyarországon az építőanyag-iparban mindössze 20%-os piaci részesedése ellenére a Xella Magyarország Építőanyagipari Kft. a legnagyobb közép vállalat 3,3 milliárd forintos bruttó hozzáadott értékkel az Ecostat 2005. évi listája szerint. A cégesoport mintegy 70 éve gyártott terméke az YTONG falazóelem, melynek értékesítésére országos lefedettségű értékesítési hálózattal rendelkezik.

A cég márkakereskedőinek körében primer kutatást végeztem, hogy feltárjam a vevők általános és specifikus elégedettségi szintjét. Kutatásom célja megvizsgálni azt, hogy mennyire ismert és népszerű a Xella Magyarország Építőanyagipari Kft. és vezérterméke az YTONG falazóelem.

Vizsgálataim és a kérdőíves felmérés eredményei alapján kívánok javaslatokat adni a cég marketing tevékenységének hatékonyságára és az YTONG termék piaci pozíciójának növelésére.

**PAPP BÁLINT**

IV. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt  
főiskolai docens  
Turizmus és Területfejlesztési Tanszék  
Dr. Kádas Lajos  
kandidátus  
BGF Vendéglátás Intézeti Tanszék

### **A pölöskei szörpüzem története, helye az üdítőital piacon**

Valamikor a '80-as évek közepén a Döhler cég raktárosa azt javasolta egy fiatal zalai cukrásznak Bognár Kálmánnak, próbaképpen vigyen a cég szörp alapanyagaiból, s próbálja ki üzleti szempontból azokat is ott, ahol eddig fagylaltport próbált árusítani kereskedőtársainak.

Ki gondolta volna, hogy két évtized múltán évi 3,6 milliárdos termelési értéket létrehozó modern élelmiszeripari üzem alapjait segítette lerakni az a raktáros. Az egykori cukrász pedig ma már a Bognár Szörp Kft tulajdonosaként az ország egyik legismertebb üzletembere az üdítőital piacon. Sikertörténet? Igen. Mind közgazdasági, mind ipartelepítési, mind technológiai szempontból. Érdeemes arra, hogy egy dolgozat keretében megvizsgáljuk az üzem történetét, a technológia kialakulását, az üdítőital piac üzleti környezetét.

Egy történelmi szempontból fiatal iparágról van szó, hiszen magyarországi kezdetei csupán a XX. század 30-as éveire nyúlnak vissza és európai előképei sem túl régiek. Hosszú évszázadokig a szörpkészítés megmaradt a családi keretek között. A II. világháborút követően, valószínűleg Amerikai behatásra változtak az európai fogyasztási szokások, így a magyaroké is. A 70-es évekre kialakult hazánkban is az a fizetőképes kereslet, amelyik már képes volt megfizetni azt, hogy tiszta víz helyett üdítőt, többek közt szörpöt fogyasszon.

Dolgozatomban bemutatom a pölöskei üzem kialakulását, fokozatos kiépülését a mai modern aszeptikus töltősorokat működtető nagyüzemmé. Részletesen bemutatom a szörp- és üdítőital készítés nyersanyagait, a gyártástechnológiát, a forgalomba hozatal követelményeit. Élelmiszeripari üzembről lévén szó, különösen nagy hangsúlyt fektetek a HACCP szabvány üzemi működésére. A marketinggel és a kereskedelemmel foglalkozó fejezetben bemutatom azokat a körülményeket, amelyek befolyással bírnak a nagy kereskedelmi vállalatok tevékenységén keresztül, az üdítőital előállító cégek életére.

**Tájékoztató elektronikus változat**



**SÁFRÁN DIÁNA**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási kar

Konzulens: Fodor Mónika

tanársegéd

Marketing és Menedzsment Tanszék

### **A marketing, mint a fejlődés elősegítője a Cserkeszölői Gyógy- és Strandfürdő idegenforgalmában**

Pályamunkámban a lakóhelyemen üzemelő Gyógy- és Strandfürdő fejlődését mutatom be. Ismertetem a fürdő jelenlegi állapotát, a fejlődésben megtett útját, az eddig elért eredményeit.

A fejlesztés eszközeit, illetve eredményeit követem nyomon tanulmányomban. Megvizsgálom a fürdő marketing tevékenységét és azt, hogy a marketing-mix elemei mekkora szerepet játszanak a fejlődés elősegítésében.

A fürdőnek önmagában nem lehet stratégiája, hiszen integrált része a befogadó településnek és a turisztikai létesítmény- és szolgáltatás- együttesbe ágyazva üzemel. A stratégiai koncepciót, tehát értelemszerűen egész Cserkeszölőre, mint komplex turisztikai termékre vonatkozóan mutatom be. Azt a tényt sem hagyhatom figyelmen kívül, hogy e terméknek meghatározó jelentőségű attrakciója maga a gyógyforrás, illetve a reá épülő fürdőkomplexum. Ismertetem továbbá a fürdő potenciális versenytársait, mind regionális, mind pedig országos szinten.

Dolgozatomban arra a kérdésre keresem a választ, hogy a Cserkeszölői Gyógy- és Strandfürdő fejlődésének milyen lehetőségei vannak, melyek azok, amelyek a legtöbb haszonnal járnak a községre nézve is.

A szekunder adatokat a fürdő vendégei által kitöltött kérdőívek segítségével elemzem, így átfogó képet alkothatok a fürdő image- ról, hiányosságairól, erősségeiről. A fürdő jövőképének felvázolásával zárom dolgozatomban.

**STEFKOVICS TÍMEA**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Tamus Antalné Dr.  
főiskolai docens  
Marketing és Menedzsment Tanszék

### **A VERITAS GOLD marketing eszközrendszerének elemzése**

Az Aquarius-Aqua Kft. tevékenységét 1991-ben kezdte meg. A társaság alaptevékenysége: ásványvíz, továbbá: likőr, ecet gyártása. A társaság által gyártott ásványvíz – VERITAS GOLD – nemzetközi szakmai elismerésben részesült. A Legkiválóbb Íz-díjas magyar termék lelőhelye Albertirsa védett víztároló rétegei.

Dolgozatom célja: az Aquarius-Aqua Kft. ezen termékének bemutatása, marketing eszközrendszerének feltárása. Megtudni, milyen eszközökkel igyekeznek versenyképes maradni a konkurens vállalatokkal szemben. Felmérni, hogy a fogyasztók mennyire elégedettek a cég által kínált ásványvízzel, hatékonyak ítélik-e marketingtevékenységüket. Megvizsgálni, milyenek a fogyasztók, illetve a szervezeti piaci partnerek vállalattal szembeni attitűdjei, pozitív, vagy negatív-e a beállítódásuk?

**VARGA ÁGNES**  
III. évfolyam  
Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**  
Gazdálkodási Kar

Konzulens: Tamus Antalné Dr.  
főiskolai docens  
Marketing és Menedzsment Tanszék

### **Az N-Tel Plusz Kft. marketing-mix elemei**

Dolgozatom témájául az N-Tel Plusz Kft. marketing tevékenységének elemzését választottam. Szolgáltatásaik között egyaránt fellelhető a T-Com, a T-Mobile, a T-Systems, és a T-Online szolgáltatásai, ezáltal minden ügyfél megtalálhatja a számára megfelelő lehetőségeket. Dolgozatomban a marketing tevékenység elemzést a T-Com szolgáltatásra szeretném irányítani, tehát ezen szolgáltatás jellemzőit fejteném ki bővebben. Ezt szeretném bemutatni a szolgáltatásokra jellemző 7P modellen keresztül.

Az N-Tel Plusz Kft. 2005. május végén alakult, mely családi vállalkozásként működik. Alapítói Márton Lórántné, az ügyvezető, és lánya Márton Natália. Megtalálható Miskolcon a Széchenyi u. 60. szám alatt. A cég a Magyar Telekom csoport tagjaként, T-Com Partnerként működik. A „Partner” szó csupán annyit jelent, hogy a Magyar Telekom tagja, viszont külön kft.-ként érvényesül.

Elsődleges célom a marketingszemlélet elméleti bemutatása, melyet összevetek a vállalat életében zajló tevékenység gyakorlatával. Majd egy primer kutatás segítségével következtetéseket vonok le, és javaslatokat teszek a még hatékonyabb marketing tevékenység érdekében. A primer kutatásomban kérdőíves megkérdezést alkalmazok, mert ezzel a módszerrel kapom a legkielégítőbb, legértékeltetőbb adatokat, eredményeket a sokaságra nézve. A legeredményesebb eljárás, ha egyénenként, személyesen töltetem ki a kutatásban résztvevőkkel a kérdőívet.

**VÁRADI NOÉMI**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Tamus Antalné Dr.  
főiskolai docens  
Marketing és Menedzsment Tanszék

### **A VADEX Mezőföldi Erdő- és Vadgazdálkodási Zrt. marketingtevékenységének elemzése a belföldi vadhús értékesítés piacán**

A VADEX 1973 óta foglalkozik vadhús felvásárlással, feldolgozással és értékesítéssel. Termékeinek elismerten kiváló minőségét a szakszerűen kezelt alapanyag, a kvalifikált szakmunkás gárda, a korszerű technológia, a magyar állategészségügyi hatóságok szigorú ellenőrzése biztosítja.

Dolgozatom célja: felmérni, hogy a vállalatnál mennyire fontos a marketingtevékenység, megtudni, hogy a vállalat mennyire versenyképes (és mennyire tud versenyképes maradni) a piacon, s ehhez hogyan párosul a vállalati marketingtevékenység. Céljaim közé tartozik továbbá a vállalati marketingtevékenység hatékonyságának, valamint gyakorlati alkalmazásának vizsgálata. Vizsgálatom során választ szeretnék kapni arra, hogy a vállalat a marketing feladatokat összefogja, egységesíti-e olyan mértékben, hogy külön marketing osztályt hozzon létre a már meglévő osztályok mellé.

Primer kutatásom során standard interjú alkalmazásával igyekeztem a fogyasztók véleményét feltárni a VADEX, és vadhús termékeinek ismertségével, attitűdjeivel kapcsolatban. Egyéni mini mélyinterjút végeztem a VADEX partnercégeinek meghatározott érintettjeivel a célból, hogy világos képek kapjak ezen partnercégek VADEX-ről, s annak termékeiről való minősítéséről, elégedettségéről.

# PÉNZÜGYI, KÖZGAZDASÁGI SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Takács István egyetemi docens  
Szent István Egyetem, Pénzügyi és Számviteli Intézet

Tagok: Dr. Pataki László főiskolai docens  
Dr. Törcsvári Zsolt főiskolai docens

Titkár: Tóth Krisztina I. hallgató

## **A szekció résztvevői:**

### **Bíró Anett**

*Az Országos Egészségbiztosítási Pénztár gazdálkodásának bemutatása*  
Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás egyetemi tanár

### **Csányi Edit**

*Operatív ellenőrzés a rejtett gazdaságban, avagy mesél az emberi leleményesség*  
Konzulens: Misinszki Józsefné mestertanár  
Villangó Péter osztályvezető

### **Fodor Katalin Kinga**

*Az egyszerűsített vállalkozói adó szabályai, alkalmazásának tapasztalatai*  
Konzulens: Dr. Baranyi Aranka adjunktus  
Gál József főosztályvezető

### **Németh Mária**

*Adósságkezelés és díjhátralékosok vizsgálata Kiskunfélegyházán*  
Konzulens: Szabó Ferenc mestertanár  
Molnár Zoltán adósságkezelési tanácsadó

### **Sípos Krisztina**

*Hatékony portfóliók teljesítményének empirikus tesztelése*  
Konzulens: Zakár Tivadar főiskolai adjunktus

### **Zámbó Szilvia**

*A Magyarországon kihelyezett hitelállomány nyomában*  
Konzulens: Dr. Baranyi Aranka adjunktus

**BÍRÓ ANETT**

III. évfolyam

Közszolgáltatási közgazdász szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Prof. Dr. habil Reke Barnabás  
egyetemi tanár  
Közszolgálati és Jogi Tanszék

### **Az Országos Egészségbiztosítási Pénztár gazdálkodásának bemutatása**

A társadalombiztosítás a társadalom közös kockázatvállalásán alapuló, a biztosítás és szolidaritás elveinek alapján működő kötelező biztosítási rendszer. Témaválasztásomat az motiválta, hogy - mivel a jelenlegi társadalombiztosítási rendszer rendkívül bonyolult, egymást követik a jogszabályi változások, s emiatt a biztosítottak számára sokszor áttekinthetetlenek, próbáljam megismerni és a kívülálló számára is világossá, érthetővé tenni e sokrétű területet.

A társadalombiztosítás pénzügyi folyamatai a Nyugdíjbiztosítási Alapon, illetve másfelől az Egészségbiztosítási Alapon keresztül bonyolódnak le. A két Alap átfogó, mindenre kiterjedő ismertetésére e dolgozat keretében nincs lehetőségem, így csak az E Alap bemutatására szorítkoztam teljes részletezettséggel.

Az Egészségbiztosítási Alap felügyeletét az egészségügyi miniszter útján a Kormány látja el az egészségbiztosítás központi hivatali szervét az egészségügyi miniszter irányítja. Feladata az egészségügyi ellátások finanszírozása valamint az állami feladathoz kapcsolódóan meghatározott ellátások folyósítása, amely nem része a társadalombiztosítás költségvetésének, de a feladatot a társadalombiztosítás apparátusa látja el az állam megtérítése mellett.

Az, hogy a rendszerrel szembeni alapelvárások jó része nem teljesült, nem a kötelező egészségbiztosítási rendszer és nem is a teljesítményelvű finanszírozási rendszer hibája, hanem a sokszor előkészítetlen, nem közmegegyezően nyugvó, ellenállást kiváltó joghézagokkal kísért törvényhozás, a korrekt költségfigyelések, elemzések, háttér tanulmányok nélküli finanszírozás-változtatások, valamint az átgondolatlan, rövid távú egészségpolitikai célkitűzések gyakori változásainak következménye.

**CSÁNYI EDIT**

III. évfolyam

Pénzügy szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Misinszki Józsefné  
mestertanár

Számviteli és Pénzügyi Tanszék

Villangó Péter

Operatív Ellenőrzési Osztály VIII. számú csoport osztályvezetője

Adó- és Pénzügyi Ellenőrzési Hivatal

Közép-magyarországi Regionális Igazgatósága

### **Operatív ellenőrzés a rejtett gazdaságban, avagy mesél az emberi leleményesség**

Az ember természete folytán mindig többre vágyik, mint amire lehetősége van. Számos okot fel lehet hozni, ami arra készíti az egyént, hogy a törvénnyel szemben lépjen. Az operatív ellenőrzés az adóhatósági ellenőrzésben speciális helyet foglal el. Pályamunkámban ennek különböző megjelenési formáit vizsgálom a régiók összehasonlításával. A „leleményes adózók” arra törekednek, hogy minél kevesebb adóalapot valljanak, tehát az adójuk egy részét eltitkolják. Ezzel összefüggésben fontos a szankcionálás, valamint az adóhatósági eljárás.

A rejtett gazdaság makrogazdasági jelentősége még csak rövid ideje ismert, azonban annál érdekesebb. Ez inspirál arra, hogy minél több megközelítésből elemezzem ennek jelentőségét, figyelembe véve mind az adóhatóság, mind az adózó szemszögét.

Dolgozatom befejezéseként bemutatom kérdőíves kutatásom eredményét, amely a lakosság morálját és a rejtett gazdasághoz való kapcsolatát taglalja. Végül válaszolok, javaslatot teszek tanulmányom fő kérdésére: hogyan szorítható vissza az árnyék gazdaság, milyen lehetőségek állnak rendelkezésre a gazdaság fehéritésére.

**FODOR KATALIN KINGA**

III. évfolyam

Pénzügyi szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Baranyi Aranka  
adjunktus  
Számviteli és Pénzügyi Tanszék

Gál József  
főosztályvezető  
Adó és Pénzügyi Ellenőrzési Hivatal  
Magánszemélyek és Egyéni Vállalkozók Ellenőrzési Főosztály

### **Az egyszerűsített vállalkozói adó szabályai, alkalmazásának tapasztalatai**

A Magyar Országgyűlés 2002. november 12.-én új adó törvényt fogadott el, az egyszerűsített vállalkozói adót. 2003-ban ez az új adónem bizonytalanságot okozott az adózók között. Az adózók kis rétegben tudnak, az evához csatlakozni a feltételek miatt. Evázók száma ezeket, a feltételi változásokat jól mutatja.

Az Európai Unió Bizottság is elfogadta az egyszerűsített vállalkozói adót, mert semmilyen jogi akadályt nem találtak.

Az árbevételek alakulása más adónemekhez képest, az figyelhető meg, hogy arányban áll az evázók kis számával.

Az hogy kinek éri meg evát választania, régóta foglalkoztatja az adózókat. Vizsgálataim alapján arra következtettem, hogy kis költségszintű nagy árbevételű vállalkozásoknak éri meg.



**NÉMETH MÁRIA**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Szabó Ferenc  
mestertanár  
Számviteli és Pénzügyi Tanszék  
Molnár Zoltán  
adósságkezelési tanácsadó

### **Adósságkezelés és díjhátralékosok vizsgálata Kiskunfélegyházán**

Károly Róbert Főiskola végeztével úgymond kikerülök a nagybetűs életbe. Már figyelem az emberek mindennapos küzdelmeit és próbálom megérteni a társadalom szerkezetét. Ebben nagyban segítenek a folyóiratok, amikben nap mint nap olvashatok az eladósodottság problémájáról.

Felmerült bennem a kérdés, hogy milyen szerepet játszik az elszegényedett családok életében a privatizáció, a munkanélküliség. Vajon befolyásolják – e pénzkezelési szokásaikat?

Megvizsgálom, hogy ki részesíthető adósságkezelési szolgáltatásban, majd feltárom ennek okát, hogy hogyan jött létre az egyes családoknál az elszegényedés.

Végül, javaslatot tennék a díjhátralékos probléma megoldására. Kik vehetik igénybe, milyen dokumentumok szükségesek hozzá.

Ugyan tudunk – e ezzel segíteni a már elszegényedett háztartásokon?

**SÍPOS KRISZTINA**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Zakár Tivadar  
főiskolai adjunktus  
Vállalatgazdaságtan Tanszék

### **Hatékony portfóliók teljesítményének empirikus tesztelése**

A portfólióelmélet célja, olyan értékpapír kombináció létrehozása, mellyel a legnagyobb hozamot tudjuk realizálni az egyedi kockázatok kiszűrésével, csak a piaci kockázat mellett. Tanulmányomban a tőzsdén szereplő részvények közül 29 papírt vontam vizsgálat alá.

A legtöbb szakirodalomban a hatékony portfólió elemek súlyainak kiválasztására a Harry Markowitz féle portfólió modellt alkalmazzák. A dolgozatomban a William Sharpe által kidolgozott tőkepiaci árfolyamok modelljének (CAPM) elveit használtam a portfólió súlyainak meghatározására, mivel ez a módszer jelenleg a legáltalánosabb, tudományosan megalapozott eljárás. A portfólió összetételét a CAPM modell alapján végrehajtott lineáris programozási modellben állapítottam meg.

Az értékpapírpiacon egyenes (SML) mentén az értékpapírok adott piaci kockázata mellett ( $\beta_i$ ) felvett hozamkövetelmény meghatározása után többváltozós K-közepű klaszteranalízissel (SPSS) a kiválasztott értékpapírokat homogén csoportokba osztottam. A csoportok kialakításánál a csúcosság, ferdeség és az egyedi kockázat képezte a klaszterképző változókat. A súlyok kialakításánál a túlértékelt részvényeket kiszűrtem a portfólióból. Az alulértékelt részvények maximum súlyát a csoportjellemzők alapján állapítottam meg. A portfólióelemek alulárzottságát az elemzők körében gyakran használt P/E mutatón alapuló piaci értékbecslés alapján határoztam meg.

A kialakított portfólió teljesítményértékelése a Sparpe-, Treynor-, Jensen-mutatók, és a teljesítményattribúció módszerével történt, úgy, hogy figyelembe vettem a vagyonkezelői gyakorlatban alkalmazott GIPS elveket és ajánlásokat is.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**ZÁMBÓ SZILVIA**

III. évfolyam

Pénzügyi szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Baranyi Aranka  
adjunktus  
Számviteli és Pénzügyi Tanszék

### **A Magyarországon kihelyezett hitelállomány nyomában**

Manapság egyre többször jelennek meg az újságokban olyan cikkek, amelyek a kihelyezett hitelállomány növekedésének okait és azok következményeit vizsgálják. Örömmre szolgál, hogy épp egy ilyen aktuális témát mutathatok be pályázatomban, mivel ezzel a jelenséggel naponta találkozunk, illetve olvasunk róla. Tanulmányomban szeretném ismertetni az erről a kérdésről kialakult véleményemet.

Annak érdekében, hogy pályaművem pontos, precíz és az adott témát minden oldalról bemutató legyen, az adatgyűjtés során több jelentést és cikket is áttanulmányoztam. A keresés során ráébredtem, hogy e téma részletes ismertetése terjedelemben a megengedettnél nagyobb lenne, ezért úgy döntöttem, hogy egy általános elemzés elvégzése után a lakossági hitelállományok kérdését vizsgálom meg részletesebben. Azért nem a vállalkozásokat választottam e szempontból, mert a magánszemélyek helyzetének feltérképezése számomra izgalmasabb, több kihívást rejtő feladatnak tűnt. Fontosnak tartottam továbbá, hogy ne csak a hazai hitelnövekedést kísérjem figyelemmel, hanem a nemzetközi trendeket is. Tudni akartam, hogyan is alakul ez a jelenség más országokban, és hogy milyen változásokat, eltéréseket tapasztalhatunk ezzel kapcsolatban. Ezért döntöttem úgy, hogy tanulmányomban összehasonlítom az EU tagállamok, illetve a visegrádi országok helyzetét hazánkéval.

Ahhoz, hogy e pályamunkát igazán magaménak érezhessem, arra gondoltam, hogy saját készítésű kérdőívek segítségével felmérést készítek a lakosság körében, és az adatokat összegzem. Pályázatomban utolsó szakaszában az eredményeket összehasonlítom más kérdőívekkel és adatokkal, majd levonom a következtetéseket.

# TURIZMUS SZEKCIÓ

Elnök: dr. Kereszturi Ferenc főiskolai docens  
Kisvállalkozók Országos Szövetsége

Tagok: Dr. Radics Zsolt  
EU szakértő, területfejlesztő szakgeográfus, Debreceni Egyetem

Dr. Tóth Géza  
területfejlesztő szakgeográfus, Központi Statisztikai Hivatal

Titkár: Kötelki Zoltán hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Árvai Andrea**

*Az extrém sport turizmus fejlesztési lehetőségei Magyarországon*

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt főiskolai docens  
Dr. Bujdosó Zoltán adjunktus

### **Jakab Szabolcs**

*A „8 Palóc” mikrotérség marketingstratégiája*

Konzulens: Dr. Bujdosó Zoltán adjunktus  
Wächter Balázs

### **Jancsó Rita**

*A lovasturizmus helyzete és lehetőségei Magyarországon és a Balaton-felvidéken*

Konzulens: Galgóczy-Németh Andrea tanársegéd

### **Kívés Petra**

*Településfejlesztés lehetőségei az idegenforgalom tükrében: Parád  
Nagyközség, mint sokoldalúan fejleszthető település*

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt főiskolai docens

### **Mandl Péter**

*Vác kultúra- és vallásturisztikai értékei, jelene és jövője*

Konzulens: Németh Ágnes tanársegéd

### **Szabó Béla**

*Az Észak-Magyarország turisztikai régió egészségturizmusának helyzete, a  
fejlesztések közvetlen és közvetett hatásai*

Konzulens: dr. Molnár Csilla főiskolai docens  
Juhász Szabolcs tanácsadó

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt  
főiskolai docens  
Dr. Bujdosó Zoltán  
adjunktus  
Turizmus és Területfejlesztési Tanszék

### **Az extrém sport turizmus fejlesztési lehetőségei Magyarországon**

Az extrém sportok egyre nagyobb népszerűségnek örvendenek napjainkban. Egyik nagy előnyük, a megszokott, ismertebb sportokkal szemben, melyeket stadionokban, sportpályákon lehet űzni, hogy ezeknek a sportoknak a nagy részét a természetben folytathatjuk, s így nem csupán izgalmas, adrenalint növelő élményben lehet részük az extrém sportok kedvelőinek, hanem egyúttal élvezhetik a természet nyújtotta szépséget, vadságot, megismerhetik annak erejét.

A dolgozat célja, hogy rámutasson a turizmus kínálati oldalának hiányosságaira az extrém sportok tekintetében, a turista tipológiák, az extrém sportok kialakulása, illetve az ezekhez a sportokhoz szükséges környezeti adottságok, illetve Új-zélandi példák bemutatásával. Választ szeretnék találni arra, hogy kik, miért űzik ezeket a sportokat, valamint arra, hogy az extrém sportok közül melyik, melyek a legkedveltebbek.

A bemutatásra kerülő extrém sportok a következők:

Természetes környezetet követelők

- Rafting
- Canyoning
- Sziklamászás, falmászás
- Barlangászat
- Siklóernyőzés

Épített környezetben űzhetők

- Görkorcsolya
- Gördeszka
- Kerékpár
- Zorb

**JAKAB SZABOLCS**

IV. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Bujdosó Zoltán  
adjunktus

Turizmus és Területfejlesztési Tanszék  
Wächter Balázs  
Vitalpro Kft.

### **A „8 Palóc” mikrotérség marketingstratégiája**

Az észak-magyarországi régiónak ezen belül a *salgótarjáni kistérségnek* a „8 Palóc” Mikrotérségi Egyesület alkotta települések (Bárna, Cered, Kazár, Mátraszele, Rákócziánya, Szilasgöny, Vizslás, Zabar) csak egy kis része. A '90-es évek elején bekövetkezett folyamatok hatására a térség és régió messze elmaradt az ország fejlettebb területeitől a gazdasági mutatókat tekintve, melynek komoly következményei vannak a társadalmi viszonyokra is. Azonban az elmúlt években pozitív irányú változások figyelhetők meg, elsősorban a turizmus területén, ami a térség történelmi, kulturális és nem utolsósorban természeti potenciáljára épít.

A dolgozatban röviden vázolom a turizmus jelentőségét és a benne rejlő lehetőségeket, valamint a napjainkban kevésbé ismert, a gyakorlatban kevésbé alkalmazott terület- (régió-) és településmarketing tárgykörét is a különböző szakemberek munkásságainak segítségével. A térség helyzetének megismerése érdekében a meglévő szekunder adatok alapján összeállítok egy átfogó helyzetfeltárást, amit egy SWOT analízis foglal össze. Ebben kiemelt helyet foglal el a terület turisztikai elemzése, melynek alapja egy kérdőíves felmérés. Az elemzés másik felét egy mélyinterjú képezi, amelyet a „8 Palóc” szervezet vezetőjével készítettem.

A térség fejlesztése szempontjából fontos eszközrendszerrel bíró marketing szemlélet alapján kívánom összeállítani az eddig a térség számára nem készült sajátosabb fejlesztési stratégiát a terület idegenforgalmának, attrakcióinak, vonzerejének ismertebbé és piacképesebbé tétele érdekében.

**JANCSÓ RITA**

IV. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Galgóczy-Németh Andrea  
tanársegéd  
Turizmus és Területfejlesztési Tanszék

### **A lovasturizmus helyzete és lehetőségei Magyarországon és a Balaton-felvidéken**

Dolgozatom témája a magyarországi lovasturizmus, kialakulásától napjainkig. Ennek keretében Magyarország lovasturizmusának komplex, mindenre kiterjedő bemutatása volt a legfőbb célom. A dolgozatban kifejtem, hogyan alakult ki Magyarországon a lovasturizmus és hová fejlődött napjainkra.

A múltbéli jellemzők után a lovasturizmus jelenlegi helyzetét tárgyalom, figyelemmel a jelenleg érvényben lévő lovasturisztikai minősítési rendszerre. Elemzem a jelenlegi hiányosságokat (komplex szolgáltatások hiánya, tisztázatlan szakmai feltételek stb.), a szakemberképzés szükségességét, infrastrukturális feltételeket, valamint a pályázati támogatási rendszerek céljait, hatékonyságát.

A lovasturizmus résztvevőiről (lovasudvarok, lovastanyák, lovasiskolák, lovasklubok), valamint az általuk kínált szolgáltatásokról (futószáras oktatás, tereplovaglás, osztálylovaglás, lovastúrák stb.) is írok. Igyekszem bemutatni a lovassportokat, lósportot, és különböző lovas vonatkozással bíró attrakciókat, lovasnapokat, bemutatókat, melyek mind kapcsolódnak a lovasturizmushoz.

A dolgozat egyéni felmérésen alapuló fejezetet is tartalmaz, melyben a lovasok szokásait, lovasturisztikai szolgáltatók jellemzőit vizsgálom. Kiemelten foglalkozom a Balaton-régió lovasturisztikai programjainak jellemzőivel, fejlesztési lehetőségeivel. Vizsgálom az állami ménesek lehetőségeit a lovasturizmus tükrében. Kitérek arra, hogy milyen marketingeszközök állnak az egyes szolgáltatók rendelkezésére, illetve mely eszközökkel lehetne Magyarország lovasturizmusát népszerűsíteni.

Az utolsó fejezetben egy kis kitekintést nyújtok az Európai Unió lovasturizmusára, illetve Magyarország benne elfoglalt szerepére.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**KÍVÉS PETRA**

IV. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt

főiskolai docens

Turizmus és Területfejlesztési Tanszék

### **Településfejlesztés lehetőségei az idegenforgalom tükrében: Parád Nagyközség, mint sokoldalúan fejleszthető település**

Az észak-magyarországi régióban, a Mátra északi völgyében fekvő település, Parád turizmusát és a település fejlesztésének lehetőségeit vizsgálom. A fennállásának 500 éves évfordulóját 2006. májusában ünneplő település egykori birtokosai a Rákóczi, a Grassalkovich és a Károlyi-családokból kerültek ki, akik évszázadokon keresztül fejlesztették a község idegenforgalmát. Az Országos Gyógyhelyi és Gyógyfürdőügyi Főigazgatóság által jegyzett kétféle gyógyvize, ásványvize, gyógyfürdője, tiszta klímája, természeti kincsei, palóc kultúrája és építészeti értékei miatt már 250 éve részese a hazai egészségturizmusnak.

Jelenkorunkban sajnos sok negatív irányú változást ért meg a település: csökkenő népesség, megszűnő munkahelyek, a turizmusban a szezonális hiányos infrastruktúra, forráshiány miatt elmaradó beruházások, melyek akadályozzák, de szükségessé teszik a fejlesztéseket. Dolgozatomban azt vizsgálom, hogy a település milyen jövőbeli pozíciót tudhat magáénak, hogyan fejleszthető turizmusa, ha a már elkészült településfejlesztési koncepció megvalósul. Aktuális téma ez, hiszen az Európai Unió tagjaként fontos kérdés a vidékfejlesztés és felzárkóztatás az elmaradott régióban.

Parád Nagyközség előtt 2006-tól kezdve új feladat áll: múltja megbecsülésén keresztül, arra támaszkodva újra kell pozicionálnia önmagát, hogy fennmaradhasson az egészség- és ökoturizmus piacán, a modern kor turistái számára egyedi vonzerőt jelentő, minőségi, fenntartható és nem tömegterméket ajánló kínálatot mutathasson be. Dolgozatomban a fejlesztés lehetséges irányait, a település jövőképét ismertetem.

**Tájékoztató elektronikus változat**



**MANDL PÉTER**

IV. évfolyam

Idegenforgalom és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Németh Ágnes  
tanársegéd

Turizmus és Területfejlesztési Tanszék

### **Vác kultúra- és vallásturisztikai értékei, jelene és jövője**

Vác a Dunakanyar egyik gyöngyszeme, kiváló földrajzi és turisztikai adottságokkal. A várost I Géza Fejedelem alapította a X. században. Vallási és kulturális szempontból évszázadokon át központi helyet foglalt és foglal el.

Ennek látható bizonyítéka a városban és környékén található sok-sok műemlék, melyek közül ki kell emelni a Székes egyházat, az ország egyik legszebb barokk főterét, a hazánkban egyedülálló diadalívet, és a XVIII. századból származó temetkezési szokásokat bemutató kiállítást.

A kilencvenes évek elejétől fokozatosan indultak el a fesztivál jellegű programok. Első lépésként, a ma már országos ismeretségű Váci Világi Vigalom indult útjára. Ezt követően az év minden időszakára szerveztek művészeti heteket. Az egész évet felölelő fesztivál sorozatnak köszönhetően a város, 2004-ben elnyerte a „Fesztivál Város” címet.

A négy évszakhoz kapcsolódó fesztiválon kívül, rendeznek még gasztronómiai-, és borfesztivált. Vác, Egyházmegyei székhely lévén, kórustalálkozóknak, kegyhelyi búcsúnak, különböző egyházi ünnepeknek és rendezvényeknek is központi helyéül szolgál.

Véleményem szerint, az itt bemutatott lehetőségeket, lényegesen jobban ki lehetne használni, fejlesztve ezzel a város vendég-, és idegenforgalmát.

**SZABÓ BÉLA**

IV. évfolyam

Idegenforgalmi és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: dr. Molnár Csilla

főiskolai docens

Turizmus és Területfejlesztési Tanszék

Juhász Szabolcs

tanácsadó

Aquaprofit Zrt., Településfejlesztés és Turisztikai Üzletág

### **Az Észak – Magyarország turisztikai régió egészségturizmusának helyzete, a fejlesztések közvetlen és közvetett hatásai**

Dolgozatomban az Észak – Magyarország turisztikai régió egészségturizmusának lehetőségeit, helyzetét, a már megvalósult és tervezett fejlesztések hatásait szeretném bemutatni. Kiindulópontom, hogy az Észak - Magyarországi régió gazdasági felemelkedésében a turizmus, kiemelten az egészségturizmus óriási jelentőséggel bír.

Véleményem szerint a régió fejlődésében, a hazai turizmus piacán betöltött pozíciójának javulásában az egészségturizmus domináns szerepet kaphat, hiszen egyfelől a piac mindkét oldala – a kínálat és az iránta megnyilvánuló kereslet – hosszú távon biztosított, másrészt az ágazat jellemzői miatt és multiplikátor hatásain keresztül a gazdaság húzóágazata, kitörési pontja lehet.

A tanulmány az egészségturizmus hazai és a világban betöltött szerepének, trendjeinek, felértékelődésének bemutatása után az Észak-Magyarország turisztikai régiót helyezi a középpontba a kereslet és a kínálat elemzésén keresztül. A vizsgálat eredményei arra engednek következtetni, hogy a régió vonzerőinek köszönhetően rendkívül előnyös pozíciót tölt be, az erre épülő infrastruktúra hiányosságai és szűk keresztmetszetei ugyanakkor még nem elégítik ki a napjaink piacának igényeit. A lehetőségek kihasználása tehát a további beruházásokban és fejlesztésekben rejlik. A dolgozat foglalkozik a már megvalósult fejlesztések közvetlen és közvetett hatásaival és eredményeivel, illetve a jövőbeli tervekkel és várakozásokkal.

Bízom benne, hogy munkám nemcsak a téma iránt érdeklődő szakemberek, de mindenki számára egy érthető, tiszta, meggyőző képet ad majd, illetve, hogy hozzájárulhatok további kapcsolódó kutatások segítéséhez.

**Tájékoztató elektronikus változat**

# VÁLLALATGAZDASÁGTAN SZEKCIÓ

Elnök: Dr. Villányi László egyetemi tanár  
Szent István Egyetem, Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar

Tagok Dr. Taralik Krisztina főiskolai docens  
Dr. Miller György egyetemi docens

Titkár: Poczik Réka hallgató

## A szekció résztvevői:

### **Balog Lajos**

*Egy zöldmezős beruházás kiválasztási rendszerének bemutatása*  
Konzulens: Wölcz Andrea tanársegéd

### **Bognár Beáta**

*A Kőfuv Kft. gazdálkodásának elemzése*  
Konzulens: Hágen István Zsombor adjunktus

### **Karácsony Anett**

*A föld árának és bérleti díjának alakulása a Hatvani kistérségben*  
Konzulens: Szabó Ferenc mestertanár

### **Kovács Mónika**

*A Robert Bosch Elektronika Gyártó Kft. gazdálkodásának átfogó elemzése*  
Konzulens: Kurcsinka Tamásné főiskolai docens

### **Kósa Eszter**

*Az Olympos Kft.-k létrejötte, fejlődése és eredményességének elemzése*  
Konzulens: Tóth Eszter adjunktus

### **Nagyné Hajling Judit**

*Tanuló vállalat*  
Konzulens: Dr. Liebmann Lajos egyetemi docens

### **Papp Gergely**

*Különleges sajtók gyártási technológiájának bemutatása – pannónia, parenyica, mozzarella, feta*  
Konzulens: Dr. Dávid Lóránt főiskolai docens  
Dr. Kádas Lajos kandidátus

**BALOG LAJOS**

III. évfolyam

Humánerőforrás menedzser szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Wölcz Andrea  
tanársegéd  
Humántudományi Tanszék

### **Egy zöldmezős beruházás kiválasztási rendszerének bemutatása**

Gyakran kérdezik tőlem, hogy a humánerőforrás területen belül mivel szeretnék foglalkozni a közeljövőben. Mindig gondolkodás nélkül válaszolok: a kiválasztással. A kiválasztással azért, mert az egyik legnagyobb kihívásnak tartom a HR területen azt, hogy a vállalkozás hatékony működéséhez és dinamikus fejlődéséhez hozzájáruló emberi erőforrásokat megtalálják. Azokat az embereket, akik eredményes munkájukkal értéket állítanak elő. A legjobbak megszerzéséhez azonban gördülékenyen, tökéletesen működő, kiválasztási rendszer szükséges.

Szeretnék egyszer egy zöldmezős beruházás, egy újonnan induló vállalkozás humánerőforrás menedzsere lenni. Szeretném megtervezni a munkaerőt, megalkotni az ideális jelöltre vonatkozó elvárásokat. Szeretném, ha a saját elképzeléseim által megálmodott és kialakított kiválasztási rendszer szerint történne a munkaerő szelektálása.

Pályamunkámban ezért egy zöldmezős beruházás kiválasztási rendszerét vizsgálom. A kiválasztás előtti teendők mellett a kiválasztási rendszer egyes szakaszait – összegző értékelő mátrixok összeállítása, álláshirdetés, jelentkezők regisztrálása, jelentkezési lapok feldolgozása, alkalmassági teszt, viselkedés értékelése, strukturált interjú - részletesen is bemutatom.

Figyelemmel kísérem a potenciális jelöltek számának változását a kiválasztási folyamat során a rendszer egyes szakaszaiban. Megpróbálom feltárni, hogy miben rejlik a rendszer hatékonysága, melyek a rendszer előnyei és hátrányai, és melyek lennének a szükséges változtatások, amelyek kifinomultabbá tehetnék működését.

**Tájékoztató elektronikus változat**

**BOGNÁR BEÁTA**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Hágen István Zsombor  
adjunktus  
Vállalatgazdaságtan Tanszék

### **A Kőfuv Kft. gazdálkodásának elemzése**

Dolgozatom témája a Kőfuv Kft. gazdálkodásának elemzése. Bemutatom a vállalat történetét, működését, üzleti folyamatait. Mivel a cég fő tevékenysége a közúti áru fuvarozás, a következőkben ezen ágazat elemzését végzem el. Itt kitérek az iparág hazai helyzetének áttekintésére, a regisztrált szállítmányozási vállalatok ismertetésére.

Bemutatom az áru fuvarozás általános feltételrendszerét, a közlekedési alágazat irányításának szervezeti rendszerét, a szállítmányozással, járművekkel kapcsolatos fogalmakat, statisztikai adatokat.

Rátérek a vállalt elemzés elméletére, módszertanára, a cégminősítés során használatos pénzügyi, jövedelmezőségi, hatékonysági és a vagyoni helyzet vizsgálatával kapcsolatos mutatószámok jelentőségére.

Végül elvégzem a Kőfuv Kft. gazdálkodásának konkrét elemzését az előzőekben bemutatott szempontok szerint controlling szemléletben.

**KARÁCSONY ANETT**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Szabó Ferenc  
mestertanár  
Számviteli és Pénzügyi Tanszék

### **A föld árának és bérleti díjának alakulása a Hatvani kistérségben**

A termőföld árának és bérleti díjának általános bemutatása mellett vizsgálom ezen tényezőket a Hatvani kistérség földjeire vonatkozóan. Szemléltetem az Európai Unió földpiacát és tagországainak földbirtok politikáját. Összehasonlítva Magyarországgal megállapítom, hogy a hazai termőföldárak- és bérleti díjak az EU színvonala alatt vannak.

Bemutatom Magyarország „SAPARD” tervét, amely egy mezőgazdasági és vidékfejlesztési támogatás. A Program keretében az EU anyagilag hozzájárul hazánk agrárfejlesztési feladatainak megoldásához. Hatvan városának rövid jellemzése mellett a Kistérség erősségeit és gyengeségeit ismerheti meg az olvasó. Az 1994. évi LV. Földtörvényből kiemelek néhány pontot a földtulajdonlással és földbérléssel kapcsolatosan.

A Hatvani kistérség településeinek adatait táblázatokkal és diagramokkal szemléltetem. Kitérek a Kistérség birtokrendezési tervére, melynek célja az ökológiai és ökonómiai feltételek, illetve a birtokszerkezet javítása.

Magyarországon a föld minőségének kifejezője az Aranykorona-rendszer. A hatvani föld ára aranykoronában mérve 10-15 ezer Ft/aranykorona, hektárban pedig 450-500 ezer Ft/hektár.

A Téréség földjeinek árát befolyásoló tényezők: ipari parkok létesítése, elkerülő út megépítése, kiépített úthálózat, a föld megközelíthetősége, Hatvan a vasúti közlekedés egyik központja, idegenforgalom-turizmus, kulturális örökségek, környezet állapota, a föld jövedelme, a föld helye a település határán belül, elaprózott birtokszerkezet, a föld művelésre való alkalmassága, a használható művelési mód.

**KOVÁCS MÓNIKA**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Kurcsinka Tamásné  
főiskolai docens  
Számviteli és Pénzügyi Tanszék

### **A Robert Bosch Elektronika Gyártó Kft. gazdálkodásának átfogó elemzése**

Dolgozatom témájául azért választottam a Robert Bosch Elektronika Gyártó Kft. elemzését, mert szakmai gyakorlati időmet ott töltöttem a pénzügyi és számviteli osztályon.

Dolgozatomban szemléltetni kívánom egy külföldi vállalkozás magyarországi leányvállalatának megalakulását, gazdálkodását, valamint hogyan tud beilleszkedni az itthoni viszonylatokba, hogyan tud eleget tenni a törvényi előírásoknak, a működésüket befolyásoló jogszabályi követelményeknek.

A vizsgálathoz szükséges mutatók kiválasztása többféle szakirodalomból történt, amelyek alapján pénzügyi, jövedelmezőségi, hatékonysági, vagyoni helyzetre vonatkozó mutatókat számítottam, s ezeket elemezve végül javaslatot tettem az eredményesség javítására.

Az elemzésnél elsődlegesen 2001. és 2005. közötti időszakot felölelő mérlegek és eredménykimutatások adataiból tájékoztam. Segítségemre voltak továbbá a beszámoló részét képező kiegészítő mellékletek és üzleti jelentések, a vállalat szervezeti és működési szabályzata, az alapítói okirat, amelyekből számos információval gazdagítottam munkámat.

A dolgozatom célja, hogy átfogó gazdasági elemzést készítsek a vizsgálatom alá vont vállalatról, ezáltal elősegítve annak működését.

**KÓSA ESZTER**

IV. évfolyam

Pénzügyi szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Tóth Eszter

adjunktus

Számviteli és Pénzügyi Tanszék

### **Az Olympos Kft.-k létrejötte, fejlődése és eredményességének elemzése**

Célom, hogy dolgozatommal bemutassam a Maspex Olympos Kft. pénzügyi fejlődését egészen a kezdetektől. Azért választottam ilyen hosszú időszak elemzését, mert az általam vizsgált kft bemutatásán keresztül szemtanúi lehetünk, olyan átalakulásokon - végelszámoláson, megalakuláson, külföldi tulajdonba kerülésen - és gazdasági változásokon - mint például a rendszerváltás, privatizáció, orosz válság - amelyek nem nevezhetők átlagosnak egy vállalat életében. Ezen események hatása az eredményességre érdekes témaként szolgált számomra.

A Kft. története egészen az 1970-es évekre nyúlik vissza. Ez időtáj merült fel először Magyarországon a gyümölcsle gyártás ötlete a Szikrai Állami Gazdaságban. Elsőként 1977-ben kooperációs együttműködési formában tevékenykedett a görög Arvanitis S.A. cég közreműködésével, majd jogi személyiség nélküli társaságként, végül 1983-tól kft-ként. Ekkor alapították az Olympos Kft-t, majd 1997-ban végelszámolással megszüntették. A tulajdonosok 1993-ban új vállalatot, az Olympos Top Kft-t hozták létre, amely 1995-re 100%-ban görög tulajdonná vált, majd 2005-től a lengyel Maspex cégcsoport leányvállalataként tevékenykedik.

A rövid bemutatásból is látható, hogy a vállalat mekkora átalakuláson ment keresztül. Dolgozatomban ezeket az eseményeket pénzügyi szempontból elemeztem egészen 2006-ig, így témám aktuális, sőt a végén a jövőbeni lehetőségeket is felvázolom.

Tdk-dolgozatom megírását egy olyan személy segítette, aki a kezdetek óta jelen volt a cég életében. Ő segített megérteni, hogy egy kft fejlődésére és jövőjére a gazdasági helyzet mekkora hatással tud lenni, mennyire fontos minden egyes pénzügyi döntés egy vállalat életében és az milyen hatással lehet az eredményességre. Megtanultam, hogyan lehet a mutatókból kiszámolt számok mögé látni, és hogy az elemzéseket nem csupán az adatok tükrében, hanem a gazdaság elemzésével együtt lehet hatékonyan vizsgálni és megérteni.



**NAGYNÉ HAJLING JUDIT**

III. évfolyam

Gazdálkodási szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási kar

Konzulens: Dr. Liebmann Lajos  
egyetemi docens  
Vállalatgazdaságtan Tanszék

### **A tanuló vállalat**

Dolgozatom témája a tanuló vállalatok bemutatása. Tájékozódásom során bebizonyosodott, hogy e fogalom jelentésével sokan (köztük vállalatvezetők, vállalatirányítók) még nem tudnak mit kezdeni, mert az ismeretlen számukra.

A '80-as évek technikai fejlődése a korábbiakhoz képest még inkább kiemelte a vállalati tényezők közül a tudásnak a fontosságát. A tudásmenedzselés szerepének felértékelődését ennek megfelelően a '90-es évekre tehetjük.

A tanuló szervezet koncepció öt alapelve közül a rendszergondolkodás legfontosabb, mert a többi alapelv is erre az egyre épül. Ez a működési filozófia egy újfajta szemléletmódot követ, amely a régi, hagyományos, jól rögzült és bevésődött magatartásformák radikális változtatását követeli meg. A szemléletváltás és a változtatás nem könnyű feladat, pedig ez a kulcs a tanuló vállalattá válás felé. A tudás, a tanulás, a tanulásmegosztás, a tanulásmenedzselés egyben versenyelőnyt jelent a cégek számára ebben a felgyorsult világban. Ahhoz, hogy a tudás hatékonyan hasznosítható legyen a vezetők és alkalmazottaik magatartásának, gondolkodásmódjaiknak, jövőképeiknek egyezősége szükséges. Elengedhetetlen, hogy tudjanak együtt gondolkodni, bízzanak egymásban. Ennek eléréséhez magas szintű kommunikációra van szükség. A tanuló szervezeteknél nem közvetlenül a profit az elsődleges, hanem a hosszú távú cél eléréséhez vezető út. A profit ezután már magától jön.

**PAPP GERGELY**

IV. évfolyam

Idegenforgalom és szálloda szak

---

**KÁROLY RÓBERT FŐISKOLA**

Gazdálkodási Kar

Konzulens: Dr. Dávid Lóránt  
főiskolai docens  
Turizmus és Területfejlesztési Tanszék  
Dr. Kádas Lajos  
kandidátus  
BGF Vendéglátás Intézeti Tanszék

### **Különleges sajtok gyártási technológiájának bemutatása – pannónia, parenyica, mozzarella, feta**

„A sajt élet, erő, egészség.” Elcsépett, közhelyszerű, ma már a 60-as évek reklámszövege, pedig minden szava igaz. Mivel a sajt az emberiség egyik legősibb feldolgozott élelmiszere, mindenképpen érdemes arra, hogy dolgozatomban foglalkozzam vele.

A friss sajtok közül a mozzarella előállítását vizsgáltam. Egy olyan sajtról van szó, amelyik olasz gyökerekkel bír, magyarországi karrierje csupán a 90-es évek elején kezdődött.

Egészen más történet, a kunszentmiklósi Cosinus Gamma Kft. által gyártott parenyicáé. Igényes, kézi munkával előállított, drága árkategóriába tartozó csemegesajt, amely gyártását komoly piackutatás nyomán indították be. Több generáció sajt készítési tudománya összegződik a zalaegerszegi Pannontej ementáli gyártásában. Bonyolult, drága technológia, az utóérlelés hosszú ideje jelentősen megnöveli a sajt árszintjét, amelyik egyértelműen leképeződik eladási mutatóiban. Krémfehér sajt nevet adta sajtkülönlegességének a kisteleki M+M Sajtgyártó Kft. Kiváló minőségű krémsajtot készítenek, nagyrészt exportra, mivel ez a sajt típus nem igazán található a magyar vásárlók ízlésével.

A technológia bemutatásán túl igyekeztem ár, marketing és kereskedelmi szempontból is vizsgálni a kiválasztott sajtokat, mivel meglátásom szerint a sajtok nem az őket megillető helyen vannak a magyar vásárló szemében. Dolgozatom a sajtok gasztronómiai felhasználására is kiterjed.

**Tájékoztató elektronikus változat**