



MAGYAR AGRÁR- ÉS
ÉLETTUDOMÁNYI EGYETEM

2021. évi üzleti jelentés

Gödöllő, 2022. április 22.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Csaba Gyuricza'.

Dr. Gyuricza Csaba
rektor



A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Ormándi Gabriella'.

Ormándi Gabriella
gazdasági főigazgató

Tartalomjegyzék

I.	A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem bemutatása.....	3
II.	Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének és helyzetének átfogó bemutatása.....	3
II.1	Oktatási tevékenység és főbb fejlesztések bemutatása	3
II.2	Publikációs eredmények	5
III.	Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok	5
IV.	Az Egyetem által használt fenntartott intézmények, székhely, telephelyek, székhelyen kívüli képzési helyek bemutatása.....	5
IV.1	Székhely, telephelyek	5
IV.2	Az Egyetem székhelyen kívüli képzési helyei.....	7
IV.3	Az Egyetem fenntartott intézménye megnevezése és székhelye	8
V.	Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitiká bemutatása.....	8
V.1	Az Egyetem szervezetének bemutatása	8
V.2	Az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitiká bemutatása	8
V.2.1	Teljesítménymenedzsment, és juttatási-ösztönzési rendszer kialakítása	9
V.2.2	Kiválóság ösztönző jutalmazása	9
VI.	A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok bemutatása	9
VI.1	A Szervezeti és Működési Rend változása	9
VI.2	Gazdasági társaságok.....	9
VI.3	Ingó vagyontárgyak	10
VI.4	Ingatlan vagyontárgyak	10
VI.5	Orosz-ukrán háború hatása	10
VII.	Az Egyetem várható fejlődési területeinek bemutatása	10
VIII.	A kutatás és kísérleti fejlesztés területe	11
IX.	A Környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika; a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása.....	12
IX.1	Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok	12
IX.2	Környezetvédelmi céltartalékok	13
X.	Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázatok bemutatása.....	13
X.1	A hallgatói önköltség.....	13
X.2	Hitel	13
X.3	Kamat.....	14
X.4	Likviditás	14
X.5	Cash-flow kockázatok	15
X.6	Pályázati források	15
X.7	Adózott eredmény.....	15
XI.	Összefoglaló.....	15

I. A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem bemutatása

Az Egyetem neve: Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem

Az Egyetem rövidített neve: MATE

Az Egyetem jogállása: magán felsőoktatási intézmény, mint jogi személy

Az Egyetem gazdálkodásának módja: az Egyetem önállóan működő, közhasznú egyéb szervezet

Fenntartó: Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetemért Alapítvány

Az Egyetem székhelye: 2100 Gödöllő, Páter Károly utca 1.

Az Egyetem adószáma: 19294784-2-13

Az Egyetem KSH statisztikai számjele: 19294784-8542-563-13

Az Egyetem Oktatási Hivatal általi nyilvántartási száma: FI51129

Az Egyetem internetes honlapjának címe: www.uni-mate.hu

Az Egyetem fő tevékenysége: felsőoktatás

II. Az Egyetem tevékenységének, fejlődésének és helyzetének átfogó bemutatása

II.1 Oktatási tevékenység és főbb fejlesztések bemutatása

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem 2021.02.01. napjával több jogelőd szervezet (Szent István Egyetem, Nemzeti Agrárkutatási és Innovációs Központ, Karcagi Kutatóintézet) integrálásával jött létre. A megalakult MATE öt kampuszon és 21 szakmai Intézetben, 51 telephelyen végzi feladatait, amelyek között három arborétum és négy botanikus kert szerepel, melyek a gyakorlati képzés és kutatás mellett a látogatók számára is rendelkezésre állnak.

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem 2021-ben nyolc képzési területen kínált alapképzésben, mesterképzésben és szakirányú továbbképzésben szakokat: agrár, gazdaságtudományok, informatika, műszaki, művészeti, művészetközvetítés, pedagógusképzés, társadalomtudományok képzési területet. Valamint mesterképzésben bölcsészettudomány képzési terület megjelenik a szakjaink kínálatában, továbbá 12 doktori iskola biztosítja a tudományos fokozat megszerzésének lehetőségét.

Az új stratégiai irányoknak megfelelően megkezdődött az Egyetem oktatási portfóliójának átalakítása. Alapvető elv, a képzési struktúra átláthatóbbá tétele és racionalizálása, ennek keretében a meghirdetésre kerülő képzések képzési helyeinek és munkarendjeinek jelentkezői és hallgatói létszámok alapján történő átgondolása, továbbá a jelentkezetek számának függvényében döntések meghozatala egyes képzések indításával kapcsolatban.

2021-ben új szakként ismételt megjelent a képzési portfólióban az állattenyésztő mérnöki alapképzési szak, melyet Kaposvár és Gödöllő képzési helyekre került meghirdetésre, viszont kellő számú

jelentkezés hiányában csak Kaposváron indult. Kaposvár mellett már Gödöllőn is indult a lótenyésztő, lovassport szervező agrármérnöki alapképzési szak, melyre jelentős érdeklődés mutatkozott. Kaposváron nappali munkarendben elindult a gépészmérnöki alapképzési szak, mely a régió számára hiánypótló. Szarvason levelező munkarendben újra indult a mezőgazdasági mérnöki alapképzési szak. Keszthelyen levelező munkarendben első alkalommal indult a gyógy- és fűszernövények felsőoktatási szakképzési szak. Budapesten elindult a neveléstudomány mesterképzési szak levelező munkarendben.

A szakok fejlesztése terén jelentős előrelépés volt a szakonként egységes tantervek kidolgozása és elfogadása, ennek eredményeképpen képzési helytől függetlenül felmenő rendszerben az Egyetemre belépő hallgatók szakonként azonos tantervek szerint folytatják tanulmányaikat. A tantervekhez kapcsolódóan racionalizálásra került a szabadon választható tantárgyak köre is, ezen tantárgyak terén egységes intézményi tantárgykínálat került kialakításra.

A MATE által gondozott képzési területek és azok hallgatói létszámai képzési szintenként:

adatok, fő

Képzési szint	Aktív hallgatói létszám 2020/21. ősz	Aktív hallgatói létszám 2021/22. ősz
Alapképzés	8 038	7 657
Doktori képzés (Nftv. 114 (2))	720	730
Egységes, osztatlan	313	378
Előkészítő tanulmány	11	8
Felsőoktatási szakképzés	961	841
Mesterképzés	2 541	2 526
Nemzetközi program képzése	47	106
Részismereti képzés	48	57
Szakirányú továbbképzés	732	750
Vendéghallgató	6	5
Összlétszám	13 417	13 058

2021/2022. tanév, 2021 általános felvételi eljárás eredményével felvettek létszámát tekintve az Egyetem a hazai 50 felsőoktatási intézmény rangsorában a 8. helyen végzett. Agrár képzési területen az Egyetem részaránya kiemelkedő, az összes érintett felsőoktatási intézményt tekintve az agrár képzési területre felvettek számának 52%-át a MATE vette fel (országosan: 310 fő, MATE: 162 fő).

Nemzetközi aktivitás a külföldi hallgatók képzése tekintetében jelentős. A MATE 51 angol nyelvű és 1 magyar nyelvi előkészítő kurzust kínál az ösztöndíjasoknak. Stipendium Hungaricum (SH) program keretében a 2020/21-es tanév második félévétől összesen 953 fő SH ösztöndíjas folytatott tanulmányokat. A hallgatói létszám a 2021/22 tanév első félévében 1088 főre növekedett.

A doktori képzések hallgatói létszáma 730 fő, közel 10%-os növekedést ért el 2021. őszi félévében az előző tanévhez képest.

Az Egyetem oktatással kapcsolatos bevétele, az állami ösztöndíjas hallgatók után járó alaptámogatás. 2021-es üzleti évben 6.234.391 eFt, amely az Egyetem bevételeinek 18,6%-át teszi ki. Az oktatásból származó bevétel két jogcímből tevődik össze:

- az állami ösztöndíjas hallgatók után járó alaptámogatás, 4.669.713 eFt
- az önköltséges formában tanuló hallgatók önköltségi díja, 1.564.678 eFt

II.2 Publikációs eredmények

Magyar Tudományos Művek Tárában (MTMT) nyilvántartott adatok alapján 2021-ben összes publikáció 2609 db, ebből: 2395 db folyóiratszöveg, 52 db könyv.

A vizsgált időszak 2019-2021, három évre vetítve elmondható, hogy a folyóiratszövegek esetében 15,5%-os növekedés mutatkozott leginkább a D1, Q1, Q2, Q3, A, B, C kategóriákban. A könyv, könyvrészlet, konferenciaközlemény, kutatási jelentés 50%-os csökkenést jelez.

III. Az Egyetem által végzett főbb szakmai feladatok

Az Egyetem alaptevékenységét (cél szerinti, közhasznú tevékenység), valamint az Egyetem alaptevékenységéhez kapcsolódó kiegészítő, szolgáltatási tevékenységeit (cél szerinti, közhasznú tevékenység) a közhasznú szakmai beszámoló tartalmazza.

IV. Az Egyetem által használt fenntartott intézmények, székhely, telephelyek, székhelyen kívüli képzési helyek bemutatása

IV.1 Székhely, telephelyek

Az Egyetem a 2021. február 1-i modellváltásával összefüggésben a korábban a jogelődök vagyonkezelésében lévő ingatlanjait tulajdonba kapta. Az Egyetem székhelye Gödöllő, a működéséhez az alábbi telephelyekkel rendelkezik:

	Telephely megnevezése	Telephely címe
1	MATE Budai Campus	1118 Budapest, Villányi út 29-43.
2	MATE Budai Campus	1238 Budapest, Túri István út 2.
3	MATE Budai Campus	1118 Budapest, Ménesi út 43-47.
4	MATE Budai Campus	1118 Budapest, Somlói út 14-18.
5	MATE Budai Campus	1118 Budapest, Szüret utca 2-18.
6	MATE Budai Campus	1114 Budapest, Fehérvári út 13.

7	MATE Szent István Campus	2100 Gödöllő, Páter Károly utca 1.
8	MATE Szent István Campus, Szarvasi Képzési Központ	5540 Szarvas, Petőfi utca 9.
9	MATE Szent István Campus, Szarvasi Képzési Központ	5540 Szarvas, Szabadság út 1-3.
10	MATE Szarvasi Arborétum	5540 Szarvas, Szarvasi Arborétum, I. külkerület 9.
11	MATE Szent István Campus, Horgásztanya	2484 Gárdonyi-Agárd, Tópart utca, Hrsz.: 5309/8.
12	MATE-SPAR Duális Oktatási és Kutatási Központ	2060 Bicske, SPAR út, Hrsz.: 0326/1.
13	MATE Kaposvári Campus	7400 Kaposvár, Guba Sándor utca 40.
14	MATE Kaposvári Campus	7400 Kaposvár Bajcsy-Zsilinszky u. 4-10.
15	MATE Kaposvári Campus Takarmánytermesztési Kutató Intézet	7095 Iregszemcse, Napraforgó utca 1.
16	MATE Kaposvári Campus Vadgazdálkodási Tájközpont	7475 Bőszénfa, Malom utca 3.
17	MATE Georgikon Campus, Keszthely	8360 Keszthely, Deák Ferenc utca 16.
18	MATE Károly Róbert Campus, Gyöngyös	3200 Gyöngyös, Mátrai út 36.
19	MATE Károly Róbert Campus, Gyöngyös	3213 Atkár, Tass-pusztá 0165 hrsz.
20	MATE Károly Róbert Campus, Gyöngyös	3200 Gyöngyös, Bene utca 69.
21	MATE Károly Róbert Campus, Gyöngyös - Erdőtelki Arborétum	3358 Erdőtelek, Fő utca 129.
22	MATE Károly Róbert Campus, Gyöngyös - Fleischmann Rudolf Kutató Intézet	3356 Kompolt, Fleischmann Rudolf utca 4.
23	Mezőgazdasági Biotechnológiai Kutatóintézet	2100 Gödöllő, Szent-Györgyi Albert utca 4.
24	Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet	8261 Badacsonytomaj, Római út 181.
25	Szőlészeti és Borászati Kutatóintézet Kecskeméti Kutató Állomás	6000 Kecskemét, Katona Zsigmond u. 5.
26	Állattenyésztési, Takarmányozási és Húsipari Kutatóintézet	2053 Herceghalom, Gesztenyés út 1.
27	Halászati Kutatóintézet	5540 Szarvas, Anna-liget utca 35.
28	Élelmiszertudományi Kutatóintézet	1022 Budapest, Herman Ottó út 15.
29	Agrár-környezettudományi Kutatóintézet	1022 Budapest, Herman Ottó út 15.
30	Gyümölcs- és Dísznövénytermesztési Kutatóintézet	1223 Budapest, Park utca 2.
31	Gyümölcs- és Dísznövénytermesztési Kutatóintézet Érdi Kísérleti Telep	2030 Érd, Elvira major 0163/4 hrsz.
32	Gyümölcs- és Dísznövénytermesztési Kutatóintézet Ceglédi Kutató Állomás	2700 Cegléd, Szolnoki út 52.
33	Gyümölcs- és Dísznövénytermesztési Kutatóintézet Fertődi Kutató Állomás	9435 Sarród, Kossuth Lajos u. 57.
34	Gyümölcs- és Dísznövénytermesztési Kutatóintézet Nagymarosi Kísérleti Telep	2626 Nagymaros, HRSZ: 15301

35	Mezőgazdasági Gépesítési Intézet	2100 Gödöllő, Tessedik Sámuel utca 4.
36	Öntözési és Vízgazdálkodási Kutatóintézet	5540 Szarvas, Anna-liget utca 35.
37	Halászati Kutatóintézet iskolaföldi halastórendszere	5561 Békésszentandrás, Hrsz. 067
38	Öntözési és Vízgazdálkodási Kutatóintézet Galambosi Rizskísérleti Telep	5540 Szarvas, Hrsz. 01351/3.
39	Öntözési és Vízgazdálkodási Kutatóintézet Liziméter Telep	5540 Szarvas, Tanya I.11. hrsz. 01315, hrsz. 01310/5
40	Öntözési és Vízgazdálkodási Kutatóintézet Műszaki Telep	5540 Szarvas, hrsz. 01284/1
41	Öntözési és Vízgazdálkodási Kutatóintézet Radiológiai Tenyészkert	5540 Szarvas, Tanya I.8., hrsz. 01273/2
42	Öntözési és Vízgazdálkodási Kutatóintézet Környezetanalitikai Központ Vizsgáló Laboratórium	5561 Békésszentandrás, Anna-ligeti Lakópark 8., Hrsz. 0153/22
43	Zöldségtermesztési Önálló Kutatási Osztály	6300 Kalocsa, Obermayer tér 9.
44	Zöldségtermesztési Önálló Kutatási Osztály Szegedi Kutató Állomás	6728 Szeged II. kerület, Paprika tanya 1.
45	Növénytermesztési Önálló Kutatási Osztály	6726 Szeged, Alsó Kikötő sor. 9.
46	Növénytermesztési Önálló Kutatási Osztály Szeged-Öthalmi Kísérleti Telep	6728 Szeged II. kerület, Kutató köz 5.
47	Növénytermesztési Önálló Kutatási Osztály Fülöpszállási Kísérleti Telep	6085 Fülöpszállás, Külterület 036/3. hrsz
48	Karcagi Kutatóintézet	5300 Karcag, Kisújszállási út 166.
49	Karcagi Kutatóintézet Karcagi telep	5300 Karcag, Kisújszállási út 166.
50	Karcagi Kutatóintézet Kisújszállási telep	5310 Kisújszállás, Szejkő tanya Hrsz.: 067
51	Karcagi Kutatóintézet Kunhegyesi telep	5340 Kunhegyes, Tanya 412.

IV.2 Az Egyetem székhelyen kívüli képzési helyei

	Képzési hely megnevezése	Képzési hely címe
1	II. Rákóczi Ferenc Kárpátaljai Magyar Főiskola	90202 Beregszász, Kossuth tér 6., Ukrajna
2	Pro Agricultura Hargitae Universitas Alapítvány	530241 Csíkszereda, Taploca út 20., Románia
3	Pro Scientia Naturae Alapítvány	24400 Zenta, Posta utca 18., Szerbia
4	Pro Scientia Naturae Alapítvány Dr. Berényi János Agrárinnovációs Irodája	24400 Zenta, Karađorđe utca 52., Szerbia
5	Pro Selye Univerzitas Közhasznú Szervezet	945 01 Révkomárom, Duna rakpart 12., Szlovákia
6	Selye János Egyetem	945 01 Révkomárom, Pozsonyi út 3322., Szlovákia
7	Székelyudvarhelyért Alapítvány	535600 Székelyudvarhely, Kökereszt tér 1., Románia

IV.3 Az Egyetem fenntartott intézménye megnevezése és székhelye

	Fenntartott intézmény megnevezése	Fenntartott intézmény székhelye
1	MATE Kaposvári Campus Gyakorló Óvoda	7400 Kaposvár, Fűredi utca 76-78.

V. Az Egyetem szervezetének, az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitiká bemutatása

V.1 Az Egyetem szervezetének bemutatása

Az Egyetemen az oktatási, tudományos kutatási, művészeti alkotótevékenység alaptevékenységet az intézetek látják el. Az intézetek (21 db) tudományterületenként szerveződnek és az Egyetemen, illetve a kampuszokon átívelően felelnek az alaptevékenységi feladatok ellátásáért. A kampuszok az egyetem oktatási, kutatási és egyéb szolgáltató tevékenységének a helyszínei. A kampuszok egy vagy több intézet számára biztosítják a tevékenységük ellátásához szükséges helyszíneket és szolgáltatásokat. A kampuszok zavartalan működésének biztosításáért a kampusz főigazgatók felelősek.

A felsőoktatási intézmény működtetési feladatainak ellátásához gazdasági, igazgatási, szervezési, ellenőrzési, műszaki szolgáltató és más, a működést biztosító funkcionális szervezeti egységeket tart fenn. A felsőoktatási intézményben szociális, kollégiumi, informatikai, kulturális, sport, könyvtári, levéltári, múzeumi, nyelvoktatási, informatikai, kiadói, fordítói, termelő feladatot ellátó szolgáltató szervezeti egységek, valamint gyakorlati képzést biztosító tanműhelyek működnek.

V.2 Az Egyetem által folytatott foglalkozáspolitiká bemutatása

2021. évben jelentősebb béremelés valósult meg, amikor 15%-os mértékű emelést kapott a legtöbb dolgozó. 2021. év végén megszületett a döntés az újabb béremelésről, amely 2022. január 1. napjától érvényes, differenciáltan történt az emelés, ezáltal az anyagi megbecsülés és a fejlődés első lépcsőfoka megvalósult.

Az Egyetem számára kiemelkedően fontos az utánpótlás nevelés, így indult el a Tudományos Utánpótlást Elősegítő Program, amely keretén belül mentorrá válik 1-1 szakterület kiemelkedő oktatója vagy kutatója és mentorál egy fiatalot úgy, hogy a program végére doktori fokozatot szerez és terveink szerint minél többen az Egyetem munkavállalói is maradnak. További döntés történt az akadémiai oldalt képviselő életpályamodell kidolgozásáról, a teljesítményértékelési rendszer bevezetéséről, amelyek már a 2022-es évben megvalósulnak.

Megtörtént a forrásgazdálkodás irányelveinek meghatározása, amely a státuszgazdálkodást hivatott kiváltani. Megfogalmazódott az igény megfelelő számú, naprakész szaktudással és készségekkel rendelkező, jó teljesítményt nyújtó munkavállaló felvételére annak érdekében, hogy az új szemléletű működési környezetben is hatékony maradjon az Egyetem.

V.2.1 Teljesítménymenedzsment, és juttatási-ösztönzési rendszer kialakítása

A MATE vezetősége, majd a Szenátus elfogadta az Egyetem Teljesítmény Menedzsment Rendszerének (TMR) koncepcióját. A koncepció alapján elkészült a megvalósítás részletes munkaterve. Az Egyetem vezetés elkötelezett a teljeskörű, az Egyetem minden munkavállalójára vonatkozó TMR kiépítésében, amely az értékelésen túl támogató, fejlesztő és ösztönző elemeket is tartalmaz.

A 2021-es év előkészítő munkáinak eredményeként elkészült: TMR szabályzat, TMR vezetői és munkavállalói kézikönyv (segédanyag a TMR folyamatainak működtetéséhez), az akadémiai és funkcionális munkavállalók teljesítményértékelési szempontjai a vezető oktatók és kutatók munkaköréhez kapcsolódóan elvárt teljesítménymutatók, a TÉR módszertana, munkakörelemzés és kompetencia térkép, a MATE munkaköreinek összefoglaló kézikönyve, E-TMR (a TMR elektronikus felülete), a teljesítménycélok tervezéséhez, a megállapodások megkötéséhez és az értékeléshez szükséges űrlapok. Megtörtént a felső- és középfővezetők, az intézetigazgatók és a tanszékvezetők tájékoztatása, felkészítése, továbbá a kompetencia fejlesztési igények és lehetőségek felmérése.

V.2.2 Kiválóság ösztönző jutalmazása

A kutatási kiválóságra törekvés, a kutatási teljesítmény érdemi javítása érdekében az Egyetem létrehozta a „Kiválóságok ösztönző jutalmazásának” rendszerét a magas minőségben végzett tudományos és azzal összefüggő publikációs tevékenység támogatására, amely elősegíti az egyén oktatói-kutatói életpályán való előre lépését, az Egyetemet pedig a nemzetközi rangsorban való előre jutásban.

A program keretében magas minőségű publikációk, jelentős számú hivatkozási mutatók, habilitáció, MTA doktori cím megszerzése, OTDK helyezés elérése, sikeres PhD témavezetés kerül jutalmazásra. A pályázatok beadása tárgyévét követő 2022. március 31.

VI. A mérleg fordulónapja után bekövetkezett lényeges események, különösen jelentős folyamatok bemutatása

VI.1 A Szervezeti és Működési Rend változása

Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem Szervezeti és Működési Szabályzat I. kötet Szervezeti és Működési Rend 2021. november 1. napjától hatályos módosításában megfogalmazott Virtuális képzési központok létrehozása 2022. évben valósul meg.

VI.2 Gazdasági társaságok

A MATE Sport Nonprofit Kft. esetében 3.000 eFt, a MATE Nonprofit Kft (volt Szent István Egyetem Nonprofit Kft.) esetében 10.385 eFt értékvesztést számolunk el 2021-ben a saját tőke jelentős és tartós csökkenése miatt.

A MATE Sport Nonprofit Kft. alapítója 2021. december 13-i Alapítói Határozat alapján 100.000 eFt pótbefizetés átutalásáról rendelkezik a gazdasági társaság átmeneti likviditási problémáinak megszüntetése érdekében. Az átutalás teljesítése 2022. január hónapban esedékes.

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem tulajdonos részvételével működő gazdasági társaságok köre tovább bővül és csatlakozik a Magyar Kertészeti és Szaporítóanyag Nonprofit Kft, melynek előkészítő munkálatai, tárgyalásai 2021. évben kezdődtek meg, viszont a tényleges szétválás 2022. március 10-ei nappal valósult meg.

VI.3 Ingó vagyontárgyak

A rendezést megkezdjük 2021. február 1-jét követően a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem jogelőd intézménye, a Nemzeti Agrárkutatási és Innovációs Központ ingóságai vonatkozásában, melyek az integrációt követően nem kerültek át a MATE könyveibe. Az átadó Magyar Nemzeti Vagyonkezelő Zrt. és az átvevő MATE között folyamatban lévő egyeztetések, és a vagyonátadás várhatóan a 2022-es évben fog megtörténni, ezt követően lehetséges az ingóságok nyilvántartásba vétele.

VI.4 Ingatlan vagyontárgyak

A jogállásváltozás és integráció okozta vagyonrendezések okán az Egyetem tulajdonába kerülő ingatlanok az MNV Zrt.-vel kötött átadás- átvételi megállapodás alapján, 2022. üzleti évben kerülnek a MATE nyilvántartásába a Földhivatali bejegyzés széljegyre kerülés dátumával.

VI.5 Orosz-ukrán háború hatása

A mérleg fordulónapját követően, 2022 februárjában kirobbant orosz-ukrán konfliktus miatt az Egyetem vezetése megvizsgálta a konfliktusnak az Egyetem működésére vonatkozó hatását. A konfliktusban érintett országokkal az Egyetemnek nincs jelentős üzleti kapcsolata, továbbá nincs semmilyen olyan kockázati kitettség, amelynek jövőbeni alakulása jelentős hatással lenne az Egyetemre.

Kihelyezett szülőföldi képzés viszont megvalósult Ukrajna területén, Beregszászi székhellyel, melyre hatással lehet 2022-től az orosz-ukrán konfliktus. Az ukrainai oktatás szüneteltetése, illetve on-line formában történő átállás előfordulhat a későbbiekre vonatkozóan, de a vezetés álláspontja szerint ennek nincs olyan jelentős várható hatása, melyet jelen éves beszámolóban megjeleníteni szükséges lenne.

VII. Az Egyetem várható fejlődési területeinek bemutatása

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem 2021.02.01. napjával több jogelőd szervezet integrációjával jött létre. Tekintettel a jogelőd intézmények eltérő korábbi szabályozására és

gyakorlatára, az Egyetemen nagyon sok egységesítési folyamat zajlott le, melynek keretében a korábbi jógyakorlatok lettek tovább fejlesztve és kiterjesztve az egész Egyetemre.

Kiemelt jelentőségű fejlődési területek:

- Képzés: a graduális képzés korszerűsítése, a lemorzsolódás csökkentése, nemzetközi hallgatók arányának növelése, felnőttképzési szolgáltatások bővítése kiemelt jelentőségű,
- Kutatás: további egyedi kutatói bázis, K+F+I versenyképesség növelése, együttműködések növelése,
- Intézményi szolgáltatások: könyvtár, tehetséggondozás, szakkollégium, hallgatói tanácsadás, kollégium, munkavállalói támogatás, alumni, sport, kultúra,
- Harmadik misszió: térségi sportélet, társadalmi-gazdasági környezet,
- Infrastruktúra: új gödöllői kampusz, jégcsarnok tervezés és beruházás kivitelezési munkálatai, informatikai géppark bővítése, digitalizációs oktatás további fejlesztése.

VIII. A kutatás és kísérleti fejlesztés területe

A 2021-es évben folyó, jelentős, K+F+I célú szerződéses együttműködések figyelembe véve az egyetem 39 kiemelt és számos egyéb együttműködésről tud beszámolni. Az együttműködések különböző devizanemekben (HUF, EUR, NZD), aktuális devizaárfolyamon összesen kb. 875.000 eFt bevételt biztosítanak az egyetem számára, melyből kb. 780.000 eFt-nak megfelelő összeg kifizetése 2021-2022. években esedékessé válik.

A megbízók között találhatók állami szervezetek, belföldi és külföldi tulajdonú vállalatok, illetve külföldi minisztérium is. A kiemelt kutatási területek között szerepel a növénybiotechnológia, a szőlészet-borászat, a növényvédelem, az ökológia, a mikrobiológia, a genetika, az állatnemesítés- és tenyésztés és a természetvédelem. A főbb kutatások jellemzően a mezőgazdasági ágazatot érintik.

2021-ben a MATE Egyetemi Laborközponthoz tartozó öt akkreditált laboratórium (Energetikai Vizsgálólaboratórium, Növényvédőgép Vizsgálólaboratórium, ÖVKI Környezetanalitikai Vizsgálólaboratórium, Badacsonyi Szőlészeti és Borászati Vizsgálólaboratórium, Agrártudományi Vizsgálólaboratórium) együttesen megközelítőleg bruttó 100.000 eFt bevételre tett szert mérési szolgáltatások nyújtásával. Ez túlnyomórészt piaci, jelentősen kisebb részt pedig belső egyetemi megrendelések teljesítése révén valósult meg. Ezen vizsgálatok között jelentős számban talaj-, növény-, víz-, takarmány-, szőlő-, bor- és növényvédőgépvizsgálatok voltak, de jelentős számban fordult elő tüzelőanyagok és berendezések energetikai és környezetvédelmi vizsgálata, élelmiszerek és takarmányok mikrobiológiai vizsgálata is.

Az Egyetemet érintő megkeresések száma évről évre jelentősen növekszik, mely bevételekben is realizálódik, természetesen a pandémiás időszak 2020-ban rányomta a bélyegét a kutatási területre is, de az átmeneti visszaesés után 2021-ben újra a kutatási bevételek növekedése figyelhető meg.

A K+F megbízások főként az alábbi témakörök köré csoportosíthatók:

- hazai és külföldi cégek, intézmények takarmányozási és fajtateljesítmény vizsgálatai,
- egyedi termelési, gyártmányfejlesztési vizsgálatok elvégzése, kidolgozása,
- élelmiszertechnológiai fejlesztések,
- környezetvédelmi, toxikológiai vizsgálatok,
- halkutatási, haltenyésztési, akvakultúra kutatások,
- különböző piackutatási és innovációs tevékenységek elvégzése.

IX. A Környezetvédelem eszközei tekintetében az Egyetem által alkalmazott politika; a környezetvédelmi intézkedések, azok végrehajtásának alakulása

IX.1 Veszélyes hulladékok, környezetre káros anyagok

A MATE az illetékes ÁNTSZ megyei Intézete (különböző telephelyek tevékenységeire vonatkozóan), által kibocsátott általános tevékenységi engedélyekkel rendelkezik. A tevékenységi engedélyek - többek között - kiterjednek a veszélyes anyagok és készítmények tárolására, anyagmozgatására, felhasználásukra és megsemmisítésükre.

A hulladékokkal kapcsolatos nyilvántartási és adatszolgáltatási kötelezettségeinkről a 164/2003. (X.18.) sz. kormányrendelet intézkedik. A székhelyen és telephelyeken az elhasznált vegyszerek és anyagminták, az esetlegesen előforduló veszélyes hulladékok elhelyezését szakosított cégek végzik. A hulladékokat szerződött partner szállítja el, semmisíti meg, szolgáltatási szerződés szerint.

Az elmúlt években elvégzett általános környezetvédelmi vizsgálatok alapján Egyetemünk környezeti károkat nem okozott, környezetgazdálkodása kiváló volt.

A környezetvédelmi előírásokat a MATE betartotta. Veszélyes anyagokat (vegyszer, növényvédőszer) és hulladékait megfelelően kezeli, tárolja. A kutatási munkához, valamint a laborvizsgálatokhoz szükséges vegyszereket, felhasználásukat közvetlenül megelőzően szerzi be szervezetünk és általában fel is használja a vásárolt mennyiséget.

Veszélyes hulladékokat előállító üzemmel nem rendelkezünk.

A kutatáshoz, a szolgáltatások elvégzéséhez az előírásoknak megfelelő összetételű és mennyiségű vegyi anyag kerül felhasználásra, szakember irányításával. A használt anyagok után a környezetvédelmi termékdíjat az Egyetem a szállítóval történt megállapodás alapján a beszerzéskor a számla összegében megfizette.

A talajba veszélyes anyag, hulladék nem került. A termeléshez felhasznált mosóvíz elvezetése zárt rendszerben, az előírásoknak megfelelően történt.

IX.2 Környezetvédelmi céltartalékok

A környezetvédelmi kötelezettségek, a környezet védelmét szolgáló jövőbeni költségek fedezetére sem az előző üzleti évben, sem a tárgyévben céltartalék képzése nem vált szükségessé.

X. Az ár-, hitel-, kamat-, likviditás- és cash-flow kockázatok bemutatása

X.1 A hallgatói önköltség

A 2022-től felmenő rendszerben alkalmazott önköltségi díjakról általánosságban elmondható, hogy a 389/2016. (XII.2.) Korm. rendelet szerinti lehetséges maximumok kerültek alkalmazásra az állami ösztöndíjas és az önköltséges képzéseknél is. Az angol nyelvű képzések önköltségi díjai általában lényegesen magasabbak a magyar nyelvű képzéseknél, azonban a továbbiakban meg kell majd vizsgálni ezen önköltségi díjakat, mivel a környező országokban lényegesen alacsonyabb önköltségi díjakat alkalmaznak az angol nyelvű képzéseken.

Az intézmény önköltségi díjszabására általában elmondható volt, hogy a Budai Campus és a Szent István Campus agrár és műszaki képzései kivételével az önköltségi díjak alacsonyabban voltak megállapítva, mint a lehetséges jogszabályi maximum. Ezen önköltségi díjak egységesítése történt meg az alábbi táblázat szerint.

Képzések	Önköltségi díjak magyar (Ft/félév)	Önköltségi díjak angol (EUR/félév)
Alap-, osztatlan képzések	200.000 – 1.050.000	1.300 – 2.100
FOSZK	200.000	
Mesterképzés	350.000 – 1.080.000	1.500 – 3.000
Szakirányú továbbképzések	140.000 – 590.000	
Határon túli alapképzés	325.000	
Határon túli mesterképzés	500.000	
Doktori képzés	325.000 – 477.500	6.000

X.2 Hitel

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetemnek fennálló hiteltartozása nincs, hitelfelvétel nem történt.

X.3 Kamat

A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem 2021. december óta alkalmazza az egyedi kamatozású betétlekötést, amelynek 2021. decemberi kamatbevétele 19 865 eFt volt.

X.4 Likviditás

A 2021.02.01-én történő integráció az első hónapban jelentős likviditási gondot okozott. Az elmaradó források ellenére a bérfizetést, működést és a vállalt oktatás-kutatás és egyéb feladatellátást biztosítani kellett. 2021.02.18-án érkezett a jogelőd SZIE záró pénzkészlete, mint jóváírás a bankszámlánkra, addig számlakifizetéseket és a pályázati kifizetések ütemezését késve vagy nem lehetett teljesíteni forrás hiányában. A Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem hónapokkal később, 2021. 10.15-én kapta meg a jogelőd NAIK záró pénzkészletét, a MATE számára 2021. évre megítélt konszolidációs forrást és a nem normatív támogatások összegét. A Karcagi Kutatóintézet átvételével a fenntartásra fedezet nem érkezett, viszont az intézet 600.000 e Ft összegű éves költségvetését biztosítani kellett.

MATE bankszámlára késve (a III. negyedévben) érkezett támogatások az alábbiak:

1. 2021. évi nem normatív támogatás 2.654.021 e Ft.
2. 2004/2020.(XII.24) Korm. határozat, 19 pontja szerint 2021. évi konszolidációs forrás 2.696.000 e Ft
3. Magyarország 2021. évi központi költségvetéséről szóló 2020. évi XC. törvény alapján a Nemzeti Agrárkutatási és Innovációs Központ (NAIK) jogelőd, 2021. évi költségvetési támogatásából fennmaradó MATE-t illető rész, 11 havi támogatás: 2.234.287 e Ft

További likviditási problémát okozott a Gödöllői Városi és Térségi Uszoda működtetésének feladata. 2021. szeptemberétől a bérfizetést és a napi működést más célra kapott forrásokból előfinanszíroztuk 120 Milliós Ft összeggel, 2022. évben támogatást várunk a további működtetésre és a 2021. év rendezésére.

Az oktatási, kutatási és egyéb feladatok ellátásához, folyamatos működéshez, likviditás fenntartásához szükséges az állami finanszírozás biztosítása. Az időben késve érkező források, jelentős átmeneti keresztfinanszírozást váltottak ki egyéb tevékenységek esetében, elsősorban a jogelőd Szent István Egyetem (SZIE) maradványa és a piaci kutatási, szolgáltatásnyújtási megbízások nyújtottak fedezetet erre a 8 hónapra.

Az Innovációs és Technológiai Minisztérium és a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem részéről 2021. szeptember 28-án aláírt keretmegállapodás és közfeladat-finanszírozási szerződés biztosítja az egyetemi működéshez szükséges források jelentős részét, ezt követően a támogatások kiutalása megtörtént, a likviditási problémák megszűntek.

X.5 Cash-flow kockázatok

Elsősorban az állami támogatás ütemezéshez képest történt elmaradása jelentheti a legnagyobb kockázatot, illetve a mezőgazdasági tevékenység jellegéből adódó ciklikusság a bevételek tekintetében. A befektetett input anyagok értéke hónapokkal később térül meg és a bevételek realizálását több tényező befolyásolja (pl: szélsőséges időjárás, fertőzések, járvány stb.)

A jelentős pályázati aktivitás során az elhúzódó megvalósítás több önerő bevonást eredményez a nem 100%-osan támogatott projektek esetében.

A havonta tervezett kiadások között az anyag árak, rezsi, üzemanyag, egyéb szolgáltatások jelentős és hirtelen drágulása okozhat komoly kockázatot 2022-ben.

X.6 Pályázati források

Az Egyetem számos területen több, nagy volumenű pályázatot is elnyert, melyek megvalósítása folyamatban van, a jelenleg futó pályázatok száma meghaladja a 200 darabot. Az egyetemi fejlesztések nagy mértékben alapulnak pályázati forrásokon, ezért ezek esetleges csökkenése növeli a megvalósítás kockázatát.

X.7 Adózott eredmény

A MATE 2021. évi adózott eredménye megegyezik az adózás előtti eredményével 4 587 264 eFt, mivel adófizetési kötelezettség nem keletkezett.

XI. Összefoglaló

Összeségében, a MATE közhasznú szervezetként működő magán felsőoktatási intézményként végzi oktatási tevékenységét, támogatja és elősegíti az agrár, a társadalmi, a gazdasági és a műszaki kutatást és innovációt. Közfeladatok ellátása mellett oktatás-kutatás területén, illetve mezőgazdasági termelésből szolgáltatásnyújtásból származik bevétele. Öt kampuszon és 21 szakmai Intézetben, 52 telephelyen végzi feladatait, közöttük három arborétum és négy botanikus kert is szerepel, melyek a gyakorlati képzés és kutatás mellett a látogatók számára is rendelkezésre állnak.

Oktatási területen az önköltséges képzésekből származik piaci bevétele Egyetemünknek. Az alkalmazott önköltségi díjakról általánosságban elmondható, hogy a 389/2016. (XII.2.) Korm. rendelet szerinti lehetséges maximumokat alkalmazzuk az állami ösztöndíjas és az önköltséges képzéseknél is. Az angol nyelvű képzések önköltségi díjai általában lényegesen magasabbak a magyar nyelvű képzéseknél. Speciális oktatási terület lévén, hazánkban kevés egyetem lát el mezőgazdasági tevékenységet, a MATE

hat helyszínen működtet Tangazdaságot. Feladataik: agrár képzések gyakorlati oktatása növénytermesztés, szőlő-gyümölcs és kertészet, állattenyésztés területeken. A Tangazdaságok által művelt szántó, rét-legelő, gyümölcsös területeken biztosítja a területek folyamatos művelését, azon termelő tevékenységet folytat, kísérleteket állít be.

Kutatás-fejlesztés, mint szolgáltatásnyújtás túlnyomórészt piaci, jelentősen kisebb részben pedig belső egyetemi megrendelések teljesítése révén valósult meg. A megbízók között találhatók állami szervezetek, belföldi és külföldi tulajdonú vállalatok, illetve külföldi minisztérium is. A kiemelt kutatási területek között szerepel a növénybiotechnológia, a szőlészet-borászat, a növényvédelem, az ökológia, a mikrobiológia, a genetika, az állatnemesítés- és tenyésztés és a természetvédelem. A főbb kutatások jellemzően a mezőgazdasági ágazatot érintik.

Tekintettel a jogelőd intézmények eltérő korábbi szabályozására és gyakorlatára, az Egyetemen számos egységesítési folyamat zajlott le, melynek keretében a korábbi jógyakorlatokat fejlesztettük tovább és terjesztettük ki az egész Egyetemre.

Az integráció eredményeként az Egyetem tulajdonába és egyben felügyelete alá 19 gazdasági társaság került. A gazdasági társaságok nagy része a gyakorlati oktatásba kapcsolódva segíti a képzés megvalósítását, illetve a kutatás területén a génmegőrzés, törzsületvények fenntartása, valamint a mezőgazdasági területek művelése a feladatuk.

Nemzetközi partneri kapcsolatok száma agrárkutatási és innovációs feladatokra is pozitív tendenciát mutat minden földrészen (EU tagországok, Afrika és Ázsia országai, Argentína, Fülöp-szigetek, Üzbegisztán stb.)

Az Egyetem nemzetközileg elismert oktatási és kutatási tevékenysége által országos és regionális szinten egyaránt elhivatott, a tudásalapú társadalom és gazdaság fejlesztésében érdekelt universitas alapú tudásközpontként működik.